



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats annuels 2020

09.03.2021 - 18H00

---

**Chiffre d'affaires : 1 365 m€ (-15,5 % vs 2019)**  
**EBITDA courant : 62 m€ (4,6 % du chiffre d'affaires)**  
**Résultat net part du Groupe : 11 m€**  
**Cash-flow d'exploitation : 140 m€**

---

### ***Des performances 2020 solides dans un contexte difficile***

Dans un contexte de profondes perturbations, JACQUET METALS a su s'adapter aux conditions de ses marchés et a réalisé une bonne performance d'ensemble.

Le **chiffre d'affaires** consolidé s'établit à 1,4 milliard d'euros, inférieur de -15,5 % à celui de 2019 (T4 -8,3 %), et l'**EBITDA** courant à 62 millions d'euros représentant 4,6 % du chiffre d'affaires contre 4,5 % en 2019.

Au cours de cet exercice le Groupe a tout particulièrement veillé à la santé et à la sécurité de ses salariés ainsi qu'à l'adaptation à l'environnement économique de ses coûts et de ses stocks d'aciers (-75 millions à 368 millions d'euros fin 2020).

Par ailleurs, une **politique d'investissement soutenue** a été poursuivie (27 millions d'euros en 2020 après 30 millions en 2019) malgré le contexte, visant essentiellement à renforcer le positionnement du Groupe sur ses principaux marchés.

Avec 140 millions d'euros de **cash-flow d'exploitation** générés en 2020 le Groupe a consolidé sa structure financière avec un ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) de 28 % fin 2020 contre 46 % fin 2019.

**L'activité du début d'année 2021**, sans retrouver son niveau d'avant crise, bénéficie de la hausse des prix des matières premières, laissant augurer une augmentation du niveau de marge brute au 1<sup>er</sup> trimestre 2021. L'environnement général demeure toutefois marqué par un manque de visibilité, accentué par des conditions sanitaires toujours instables.

**En 2021** le Groupe s'attachera à améliorer son efficacité opérationnelle, notamment celle de sa division IMS group en Allemagne, à poursuivre sa politique d'investissement et à rechercher des opportunités de croissance.



Le Conseil d'Administration du 9 mars 2021 présidé par Éric Jacquet a arrêté les comptes consolidés établis au 31 décembre 2020 qui ont fait l'objet d'un audit des Commissaires aux Comptes.

m€	T4 2020	T4 2019	2020	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>326</b>	<b>355</b>	<b>1 365</b>	<b>1 615</b>
<b>Marge brute</b>	<b>94</b>	<b>86</b>	<b>328</b>	<b>374</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>28,8 %</i>	<i>24,3 %</i>	<i>24,0 %</i>	<i>23,2 %</i>
<b>EBITDA courant<sup>1</sup></b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>62</b>	<b>73</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,2 %</i>	<i>3 %</i>	<i>4,6 %</i>	<i>4,5 %</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>1</sup></b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>43</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>8,4 %</i>	<i>1 %</i>	<i>1,8 %</i>	<i>2,7 %</i>
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>40</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>25</b>

<sup>1</sup> Ajusté des éléments non-récurrents. La définition et les modalités de calcul des indicateurs financiers non définis par les normes IFRS sont intégrées dans le rapport d'activité disponible sur le site [jacquetmetals.com](http://jacquetmetals.com).

## 4<sup>e</sup> trimestre 2020

Les performances du Groupe ont été très contrastées entre le 1<sup>er</sup> et le 2<sup>nd</sup> semestre 2020 :

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2020 l'activité du Groupe a été brutalement ralentie par la crise du Covid-19. Les résultats ont été impactés par des charges de plus de 10 millions d'euros liées à la mise en place d'un plan d'économies et par l'impact du ralentissement économique sur la valorisation des stocks (conduisant le Groupe à enregistrer une provision représentant 18 % de la valeur brute des stocks au 30 juin 2020 contre 15,6 % fin 2019).
- Au 2<sup>nd</sup> semestre 2020 l'activité du Groupe a été un peu plus dynamique en fin d'année notamment pour la division IMS group. De plus, la valorisation des stocks a bénéficié de la hausse des prix des matières premières en fin d'année. Le taux de provision sur stocks fin 2020 est ainsi revenu à un niveau proche de celui de fin 2019. Dans ces conditions, le Groupe affiche **au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 un résultat net positif de 30 millions d'euros**, après activation de 9 millions d'euros d'impôts différés.

## Résultats 2020

Le **chiffre d'affaires consolidé** s'établit à 1 365 millions d'euros, inférieur de 15,5 % à celui de 2019 (T4 -8,3 %) avec les effets suivants :

- volumes distribués : -12,4 % (-1,6 % au T4) ;
- prix : -3,1 % (-6,6 % au T4). Les prix observés au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 sont inférieurs de 1,6 % à ceux observés au 3<sup>e</sup> trimestre 2020.

La **marge brute** s'élève à 328 millions d'euros et représente 24 % du chiffre d'affaires contre 374 millions d'euros en 2019 (23,2 % du chiffre d'affaires).

Les **charges opérationnelles courantes\*** s'élèvent à 266 millions d'euros, en baisse de 35 millions d'euros par rapport à 2019 (-11,5 %). Cette réduction s'explique principalement par l'ajustement des charges variables et la mise en place de mesures de flexibilisation de la masse salariale. Ces dernières ont permis de réduire temporairement les charges de personnel de 9 millions d'euros.

\* hors amortissements (35) m€ et provisions 1 m€

L'**EBITDA** courant s'établit ainsi à 62 millions d'euros et représente 4,6 % du chiffre d'affaires contre 4,5 % du chiffre d'affaires en 2019.

Le **Résultat Opérationnel Courant** s'élève quant lui à 24 millions d'euros (1,8 % du chiffre d'affaires). Ce dernier prend en compte plus de 10 millions de charges liées à la mise en place de plans d'économies dans toutes les divisions (8 millions d'euros d'économies annuelles attendues, dont 3 millions d'euros effectives dès 2020).

Dans ces conditions, le **Résultat Net Part du Groupe** s'établit à 11 millions d'euros contre 25 millions d'euros en 2019 (ce dernier prenait en compte une plus-value de 9 millions d'euros liée à la cession d'Abraservice).



## Structure financière

Au 31 décembre 2020, le Groupe a généré un **flux de trésorerie d'exploitation** positif de 140 millions d'euros.

Le **Besoin en Fonds de Roulement** opérationnel s'élève à 332 millions (24,3 % du chiffre d'affaires) contre 417 millions d'euros fin 2019 (25,8 % du chiffre d'affaires), cette baisse étant en grande partie liée à l'adaptation des niveaux de stocks aux conditions de marché (stocks -75 millions à 368 millions d'euros).

Les **investissements** s'élèvent à 27 millions d'euros, prenant en compte l'acquisition du principal centre de distribution de la division IMS group en Italie pour 7,5 millions d'euros.

Après prise en compte du **dividende** (5 millions d'euros versés en juillet) et du programme de **rachat d'actions** (6 millions d'euros) l'**endettement net** s'élève à 106 millions d'euros, contre 175 millions d'euros à fin décembre 2019. Le ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) s'établit à 28 % contre 46 % fin 2019.

Le Groupe dispose d'une **structure financière solide** pour faire face à la situation actuelle et ses potentielles évolutions : la **trésorerie** fin 2020 s'élève à 333 millions d'euros et les lignes de crédits à 728 millions d'euros (dont 289 millions non utilisées).

## Résultats 2020 par division

hors impacts IFRS 16

m€	JACQUET Tôles quarto inox		STAPPERT Produits longs inox		IMS Group Aciers pour la mécanique	
	T4 2020	2020	T4 2020	2020	T4 2020	2020
	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>70</b>	<b>305</b>	<b>97</b>	<b>427</b>	<b>161</b>
Variation 2020 vs. 2019	-12,5 %	-11,2 %	-6,0 %	-8,7 %	-7,7 %	-21,2 %
Effet prix	-4,7 %	-2,7 %	-9,6 %	-3,2 %	-6,2 %	-3,3 %
Effet volume	-7,8 %	-8,4 %	+3,6 %	-5,5 %	-1,5 %	-17,8 %
<b>EBITDA courant<sup>1,2</sup></b>	<b>5,8</b>	<b>13,4</b>	<b>4,9</b>	<b>17,2</b>	<b>12,6</b>	<b>7,9</b>
en % du chiffre d'affaires	8,2 %	4,4 %	5,1 %	4,0 %	7,8 %	1,2 %
<b>Résultat opérationnel courant<sup>2</sup></b>	<b>4,5</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>14,9</b>	<b>13,7</b>	<b>0,8</b>
en % du chiffre d'affaires	6,4 %	1,7 %	5,4 %	3,5 %	8,5 %	0,1 %

<sup>1</sup> Au 31 décembre 2020, les activités hors divisions et l'application de la norme IFRS 16 - Contrats de location contribuent à l'EBITDA courant pour respectivement 6,6 millions d'euros et 17,2 millions d'euros.

<sup>2</sup> Ajusté des éléments non-récurrents. La définition et les modalités de calcul des indicateurs financiers non définis par les normes IFRS sont intégrées dans le rapport d'activité disponible sur le site jacquetmetals.com.

## JACQUET : poursuite du développement

JACQUET est spécialisé dans la distribution de **tôles quarto en aciers inoxydables**. La division réalise **68 % de son activité en Europe et 25 % en Amérique du Nord**.

En 2020, la division a poursuivi son **développement organique** avec les lancements de l'activité produits longs aux États-Unis, marché plus durement touché par la crise que l'Europe, de JACQUET Korea (Corée du Sud) et de JACQUET Tianjin (Chine). La division a également investi dans 2 nouveaux sites, en Italie et en Hongrie, qui seront opérationnels courant 2021.

Le chiffre d'affaires 2020 s'établit à 305 millions d'euros contre 343 millions d'euros en 2019 soit une évolution de -11,2 % (T4 -12,5 %) :

- volumes : -8,4 % (T4 -7,8 %) ;
- prix : -2,7 % (T4 -4,7 % vs T4.19 et +0,1 % vs. T3.20).

La marge brute s'élève à 89 millions d'euros et représente 29,1 % du chiffre d'affaires contre 105 millions d'euros en 2019 (30,6 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 13 millions d'euros représentant 4,4 % du chiffre d'affaires contre 23 millions d'euros en 2019 (6,8 % du chiffre d'affaires).



### **STAPPERT : performances remarquables**

STAPPERT est spécialisé dans la distribution de **produits longs inoxydables** principalement en Europe. La division réalise **41 % de ses ventes en Allemagne, premier marché européen**.

En 2020, dans un marché perturbé et soumis à une forte pression concurrentielle notamment en Allemagne, STAPPERT a su protéger ses marges et **améliorer son résultat**. La division a notamment amélioré sa performance opérationnelle dans l'ouest de l'Europe (Pays-Bas, France, Belgique).

Le chiffre d'affaires s'établit à 427 millions d'euros contre 467 millions d'euros en 2019 soit une évolution de -8,7 % (T4 -6 %) :

- volumes : -5,5 % (T4 +3,6 %) ;
- prix : -3,2 % (T4 -9,6 % vs T4.19 et -1,6 % vs. T3.20).

La marge brute s'élève à 88 millions d'euros et représente 20,7 % du chiffre d'affaires contre 92 millions d'euros en 2019 (19,6 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 17 millions d'euros représentant 4 % du chiffre d'affaires contre 14 millions d'euros en 2019 (3 % du chiffre d'affaires).

### **IMS group : conditions de marché très difficiles**

IMS group est spécialisé dans la distribution d'**aciers pour la mécanique** le plus souvent sous forme de produits longs. La division réalise **45 % de ses ventes en Allemagne, premier marché européen**.

En 2020, la division a pâti à la fois du ralentissement des activités manufacturières observé depuis 2019, notamment en Allemagne, et de son positionnement fort sur les marchés du sud de l'Europe particulièrement affectés par la crise sanitaire (cette région représente 35 % des ventes d'IMS group).

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires s'établit à 645 millions d'euros contre 818 millions d'euros en 2019 soit une évolution de -21,2 % (T4 -7,7%) :

- volumes : -17,8 % (T4 -1,5 %) ;
- prix : -3,3 % (T4 -6,2 % vs T4.19 et -2,4 % vs. T3.20).

La marge brute s'élève à 151 millions d'euros et représente 23,4 % du chiffre d'affaires contre 177 millions d'euros en 2019 (21,7 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 8 millions d'euros (T4 13 millions d'euros) représentant 1,2 % du chiffre d'affaires contre 14 millions d'euros en 2019 (1,8 % du chiffre d'affaires).



## Informations financières clés

### Résultats

m€	T4 2020	T4 2019	2020	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>326</b>	<b>355</b>	<b>1 365</b>	<b>1 615</b>
<b>Marge brute</b>	<b>94</b>	<b>86</b>	<b>328</b>	<b>374</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>28,8 %</i>	<i>24,3 %</i>	<i>24,0 %</i>	<i>23,2 %</i>
<b>EBITDA courant<sup>1</sup></b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>62</b>	<b>73</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,2 %</i>	<i>3%</i>	<i>4,6 %</i>	<i>4,5 %</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>1</sup></b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>43</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>8,4 %</i>	<i>1 %</i>	<i>1,8 %</i>	<i>2,7 %</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>40</b>
Résultat financier	(2)	(2)	(11)	(11)
Impôts sur les résultats	(2)	(3)	(4)	(13)
Résultat des activités abandonnées	-	9	-	12
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(0)	(2)	(3)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>25</b>

<sup>1</sup> Ajusté des éléments non-récurrents. La définition et les modalités de calcul des indicateurs financiers non définis par les normes IFRS sont intégrées dans le rapport d'activité disponible sur le site [jacquetmetals.com](http://jacquetmetals.com)

### Flux de trésorerie

m€	2020	2019
Capacité d'autofinancement	52	54
Variation du BFR	88	4
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>140</b>	<b>59</b>
Investissements	(27)	(30)
Cession d'actifs	1	25
Dividendes versés aux actionnaires de JACQUET METALS SA	(5)	(17)
Intérêts versés	(13)	(12)
Autres mouvements	(27)	14
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>69</b>	<b>40</b>
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>175</b>	<b>215</b>
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>106</b>	<b>175</b>

### Bilans

m€	31.12.20	31.12.19
Écarts d'acquisition	66	66
Actif immobilisé net	154	143
Droits d'utilisation	70	85
Stocks nets	368	442
Clients nets	135	152
Autres actifs	91	91
Trésorerie	333	206
<b>Total Actif</b>	<b>1 217</b>	<b>1 186</b>
Capitaux propres	373	379
Provisions (y.c provisions pour engagements sociaux)	96	99
Fournisseurs	171	178
Dettes financières	439	381
Autres passifs	64	63
Obligations locatives	73	86
<b>Total Passif</b>	<b>1 217</b>	<b>1 186</b>



---

**Rapport d'activité disponible : [jacquetmetals.com](http://jacquetmetals.com)**  
**Résultats T1 2021 : 5 mai 2021 18H00**

---

JACQUET METALS est un leader européen de la distribution d'aciers spéciaux.  
Le groupe développe et exploite un portefeuille de trois marques :

**JACQUET** tôles quarto inox - **STAPPERT** produits longs inox - **IMS group** aciers pour la mécanique

Avec un effectif de 2 857 collaborateurs, JACQUET METALS dispose d'un réseau de 106 centres de distribution dans 25 pays en Europe, en Chine, en Amérique du Nord.

**JACQUET METALS** : Thierry Philippe - Directeur Général Finance - [comfi@jacquetmetals.com](mailto:comfi@jacquetmetals.com)  
**NEWCAP** : Emmanuel Huynh - T +33 1 44 71 94 94 - [jacquetmetals@newcap.eu](mailto:jacquetmetals@newcap.eu)

