



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats annuels 2024

12.03.2025 - 18H00 CET

Chiffre d'affaires : 2 Md€ (-11,7 % vs 2023)
EBITDA courant : 87 m€ (4,4 % du chiffre d'affaires)
Cash-flow d'exploitation : 176 m€

En 2024, dans un environnement caractérisé par une faible demande et par une pression constante sur les prix, JACQUET METALS a fait preuve d'une belle résistance et confirmé sa capacité à s'adapter aux évolutions des conjonctures économiques.

La division IMS group, spécialisée dans la distribution d'aciers mécaniques, est particulièrement affectée par le ralentissement des activités manufacturières en Allemagne, avec des répercussions sur d'autres marchés tels que les pays de l'Est ou l'Italie. À périmètre constant, les volumes distribués par IMS group sont ainsi inférieurs de -9,7 % à ceux de 2023 (-0,6 % en prenant en compte l'activité des dernières acquisitions).

Des mesures visant à adapter la structure de la division ont d'ores et déjà été engagées et se traduiront par une réduction de l'ordre de 35 % de ses capacités de distribution en Allemagne (personnels et surfaces de stockage) dans les trimestres à venir. Ces mesures généreront des économies annuelles d'environ 10 millions d'euros.

Les divisions JACQUET et STAPPERT, spécialisées dans la distribution d'aciers inoxydables, ont mieux résisté au ralentissement de l'activité industrielle, avec une stabilité des volumes distribués pour JACQUET (+0,1 %) et une érosion limitée pour STAPPERT (-2,7 %).

Dans ces conditions, les **ventes** du Groupe s'élèvent à 1 970 millions d'euros, inférieures de 11,7 % à celles enregistrées en 2023 (T4 : -8,3 %) et la **marge brute** représente 22,4 % du chiffre d'affaires contre 21,5 % un an auparavant.

L'**EBITDA** courant s'établit à 87 millions d'euros représentant 4,4 % du chiffre d'affaires contre 6 % en 2023. Le **Résultat Net Part du Groupe** s'élève quant à lui à 6 millions d'euros.

Dans ce contexte, le Groupe a généré 176 millions d'euros de **cash-flow d'exploitation**.

Fin 2024, les **capitaux propres** s'élèvent à 658 millions d'euros et le ratio d'endettement net sur capitaux propres (**gearing**) à 27 % (31 % fin 2023).

En 2024, la stratégie de **développement** du Groupe, fondée sur l'expansion géographique et l'élargissement de la gamme de métaux stockés, s'est poursuivie. Le Groupe a ainsi investi 75 millions d'euros, principalement dédiés à l'accroissement des capacités de distribution.

La division JACQUET a renforcé son réseau en Amérique du Nord et en Europe, avec l'acquisition de 3 centres de distribution (États-Unis, Canada et Pays-Bas). D'autre part, IMS group a renforcé ses positions en Italie avec l'acquisition début 2024 de la société italienne COMMERCIALE FONDI spécialisée dans la distribution d'aluminium.

Les conditions de marché du début d'année 2025 s'inscrivent dans la continuité de celles rencontrées fin 2024. Dans cet environnement encore incertain, le Groupe s'attachera à la gestion de son Besoin en Fonds de Roulement et de ses coûts, à préserver sa solidité financière, et à poursuivre sa politique d'investissement et de développement.



Résultats 2024

Le Conseil d'administration du 12 mars 2025 présidé par Éric Jacquet a arrêté les comptes consolidés établis au 31 décembre 2024 qui ont fait l'objet d'un audit des Commissaires aux comptes. Le rapport relatif à la certification des comptes est en cours d'émission.

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	427	466	1 970	2 230
Marge brute	112	101	442	481
en % du chiffre d'affaires	26,1 %	21,6 %	22,4 %	21,5 %
EBITDA courant *	27	15	87	134
en % du chiffre d'affaires	6,3 %	3,3 %	4,4 %	6,0 %
Résultat Opérationnel Courant *	7	8	36	99
en % du chiffre d'affaires	1,7 %	1,7 %	1,8 %	4,5 %
Résultat opérationnel	14	10	48	102
Résultat net part du Groupe	2	2	6	51

* Ajusté des éléments non-récurrents.

Le **chiffre d'affaires** consolidé s'établit à 1 970 millions d'euros, inférieur de 11,7 % à celui de 2023 (T4 -8,3 %) avec les effets suivants :

- volumes distribués : -5,5 % (T4 -6,0 %) ;
- prix : -11 % (T4 -5,4 % et -3,6 % vs T3 2024) ;
- périmètre : +4,8 % (T4 +3,1 %) à la suite des acquisitions réalisées en 2023 et 2024.

La **marge brute** s'élève à 442 millions d'euros et représente 22,4 % du chiffre d'affaires contre 481 millions d'euros un an plus tôt (21,5 % du chiffre d'affaires).

Les **charges opérationnelles courantes*** s'élèvent à 355 millions d'euros contre 347 millions d'euros en 2023. Les charges attachées aux nouvelles sociétés (acquisitions réalisées en 2023 et 2024) contribuent à hauteur de 19 millions d'euros à l'augmentation des charges opérationnelles courantes. À périmètre constant, les charges opérationnelles sont en baisse de 3 %.

* hors amortissements (52) m€ et provisions 7 m€

L'**EBITDA** courant s'établit ainsi à 87 millions d'euros et représente 4,4 % du chiffre d'affaires (T4 6,3 %) contre 134 millions d'euros en 2023 (6,0 % du chiffre d'affaires).

Le **Résultat Opérationnel Courant** s'élève quant à lui à 36 millions d'euros (1,8 % du chiffre d'affaires). Il intègre des charges liées aux réductions de capacité engagées au 4^e trimestre 2024, pour un montant de 8 millions d'euros.

Après l'enregistrement d'un produit d'acquisition provisoire (T1 : badwill de 4,4 millions d'euros) et de produits non récurrents (T4 : 6,9 millions d'euros), le **Résultat opérationnel** s'établit à 48 millions d'euros et le **Résultat net Part du Groupe** à 6 millions d'euros.



Structure financière au 31 décembre 2024

En 2024, le Groupe a généré un **flux de trésorerie d'exploitation** positif de 176 millions d'euros.

Le **Besoin en Fonds de Roulement** opérationnel s'élève à 564 millions d'euros (28,6 % du chiffre d'affaires) contre 657 millions d'euros fin 2023 (27,9 % du chiffre d'affaires) avec des stocks en baisse de 63 millions d'euros (615 millions d'euros fin 2024 par rapport à 677 millions d'euros fin 2023).

Après versement du dividende, rachats d'actions et financement du développement, l'**endettement net** s'élève à 175 millions d'euros contre 210 millions d'euros fin 2023, pour des capitaux propres de 658 millions d'euros (soit un ratio d'endettement net sur capitaux propres ou gearing de 27 %, contre 31 % fin 2023).

Fin décembre 2024, la **trésorerie** s'élève à 356 millions d'euros et les lignes de crédit à 958 millions d'euros (dont 426 millions d'euros non utilisés).

En 2024, la **structure de financement** a été renforcée avec la mise en place en début d'année d'un Schuldscheindarlehen (SSD) de 72 millions d'euros (échéance 2029 in fine), en remplacement du SSD de 70 millions d'euros qui était à échéance fin 2024, et plus récemment par l'extension de la maturité du crédit syndiqué de 160 millions d'euros à juillet 2027.



Résultats 2024 par division

JACQUET METALS décline son offre au travers d'un portefeuille de 3 divisions, chacune s'adressant à des clients et marchés spécifiques :

Tôles quarto inox



Produits longs inox



Métaux pour la mécanique



m€	T4 2024			2024		
	JACQUET Tôles quarto inox	STAPPERT Produits longs inox	IMS group Métaux pour la mécanique	JACQUET Tôles quarto inox	STAPPERT Produits longs inox	IMS group Métaux pour la mécanique
Chiffre d'affaires	105	112	214	457	534	995
Variation 2024 vs 2023	-0,4 %	-8,1 %	-11,9 %	-12,2 %	-14,1 %	-10,1 %
Effet prix	-5,8 %	-3,9 %	-6,0 %	-12,3 %	-11,4 %	-10,2 %
Effet volume	+5,4 %	-4,2 %	-11,9 %	+0,1 %	-2,7 %	-9,7 %
Effet périmètre	n.a.	n.a.	+5,9 %	n.a.	n.a.	+9,7 %
EBITDA courant^{1 2}	7	6	3	21	18	15
en % du chiffre d'affaires	6,8 %	5,4 %	1,3 %	4,6 %	3,3 %	1,5 %
Résultat Opérationnel Courant²	5	4	-5	12	13	3
en % du chiffre d'affaires	4,4 %	3,6 %	-2,5 %	2,7 %	2,5 %	0,3 %

¹ Hors impacts IFRS 16. Au 31 décembre 2024, les activités hors divisions (essentiellement holdings et foncières) et l'application de la norme IFRS 16 - Contrats de location contribuent à l'EBITDA courant pour respectivement 11 millions d'euros et 22 millions d'euros.

² Ajusté des éléments non-récurrents.
n.a. : Non applicable.



JACQUET

La division est spécialisée dans la distribution de **tôles quarto en aciers inoxydables**. Elle réalise **63 % de son activité en Europe et 31 % en Amérique du Nord**.

En 2024, la division JACQUET a investi 31 millions d'euros principalement dédiés à l'achat de 3 centres de distribution : aux Pays-Bas, au Canada dans la région d'Edmonton et aux Etats-Unis dans la région de Los Angeles.

Le chiffre d'affaires s'établit à 457 millions d'euros contre 521 millions d'euros en 2023 soit une évolution de -12,2 % (T4 -0,4 %) :

- volumes distribués : +0,1 % (T4 +5,4 %) ;
- prix : -12,3 % (T4 -5,8 % et -1,8 % vs T3 2024) ;

La marge brute s'élève à 124 millions d'euros et représente 27,1 % du chiffre d'affaires contre 143 millions d'euros en 2023 (27,4 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 21 millions d'euros représentant 4,6 % du chiffre d'affaires contre 41 millions d'euros en 2023 (7,8 % du chiffre d'affaires).

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	105,2	105,6	457,2	520,8
Variation 2024 vs 2023	-0,4 %		-12,2 %	
Effet prix	-5,8 %		-12,3 %	
Effet volume	+5,4 %		+0,1 %	
Marge brute	33,0	25,1	124,0	142,7
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	31,3 %	23,8 %	27,1 %	27,4 %
EBITDA courant	7,2	0,4	21,0	40,7
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	6,8 %	0,4 %	4,6 %	7,8 %
Résultat Opérationnel Courant	4,6	-0,5	12,4	34,0
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,4 %	-0,5 %	2,7 %	6,5 %



STAPPERT

La division est spécialisée dans la distribution de **produits longs inoxydables** principalement en Europe. Elle réalise **42 % de ses ventes en Allemagne, 1^{er} marché européen**.

Le chiffre d'affaires s'établit à 534 millions d'euros contre 621 millions d'euros en 2023 soit une évolution de -14,1 % (T4 -8,1 %) :

- volumes distribués : -2,7 % (T4 -4,2 %) ;
- prix : -11,4 % (T4 -3,9 % et -2,8 % vs T3 2024) ;

La marge brute s'élève à 103 millions d'euros et représente 19,2 % du chiffre d'affaires contre 106 millions d'euros en 2023 (17 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 18 millions d'euros représentant 3,3 % du chiffre d'affaires contre 19 millions d'euros en 2023 (3,1 % du chiffre d'affaires).

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	112,0	121,8	533,8	621,5
Variation 2024 vs 2023	-8,1 %		-14,1 %	
Effet prix	-3,9 %		-11,4 %	
Effet volume	-4,2 %		-2,7 %	
Marge brute	26,8	21,7	102,7	105,8
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	23,9 %	17,8 %	19,2 %	17,0 %
EBITDA courant	6,0	0,3	17,6	19,4
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	5,4 %	0,2 %	3,3 %	3,1 %
Résultat Opérationnel Courant	4,1	0,6	13,4	18,2
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	3,6 %	0,5 %	2,5 %	2,9 %



IMS group

La division est spécialisée dans la distribution de **métaux pour la mécanique** le plus souvent sous forme de produits longs. En 2024, elle a réalisé **41 % de ses ventes en Allemagne, 1^{er} marché européen**.

La distribution d'aciers mécaniques est particulièrement affectée par le ralentissement des activités manufacturières en Allemagne, avec des répercussions sur d'autres marchés tels que les pays de l'Est ou l'Italie. Les volumes distribués par IMS group sont ainsi inférieurs à ceux de 2023 de -9,7 % à périmètre constant, et inférieurs de -0,6 % en prenant en compte les dernières acquisitions.

La division a d'ores et déjà engagé des mesures visant à adapter sa structure : elles se traduiront par une réduction de ses capacités de distribution en Allemagne (personnels et surfaces de stockage) de l'ordre de 35 % dans les trimestres à venir. Ces mesures généreront des économies annuelles d'environ 10 millions d'euros.

Par ailleurs, début 2024, la division IMS group s'est renforcée en Italie avec l'acquisition de la société COMMERCIALE FONDI qui est spécialisée dans la distribution d'aluminium et qui dispose de 4 centres logistiques situés à Modène, Milan, Turin et Padoue.

Le chiffre d'affaires s'établit à 995 millions d'euros contre 1 107 millions d'euros en 2023 soit une évolution de -10,1 % (T4 -11,9 %) :

- volumes distribués : -9,7 % (T4 -11,9 %) ;
- prix : -10,2 % (T4 -6 % et -4,6 % vs T3 2024) ;
- périmètre : +9,7 % (T4 +5,9 %) à la suite des acquisitions réalisées en 2023 et 2024.

La marge brute s'élève à 215 millions d'euros et représente 21,6 % du chiffre d'affaires contre 232 millions d'euros en 2023 (21 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 15 millions d'euros représentant 1,5 % du chiffre d'affaires contre 41 millions d'euros en 2023 (3,7 % du chiffre d'affaires).

Le Résultat Opérationnel Courant s'élève à 2,5 millions d'euros et intègre des amortissements et provisions liés aux réductions de capacité engagées au 4^e trimestre 2024, pour un montant de 8 millions d'euros.

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	213,7	242,6	994,9	1 107,3
Variation 2024 vs 2023	-11,9 %		-10,1 %	
Effet prix	-6,0 %		-10,2 %	
Effet volume	-11,9 %		-9,7 %	
Effet périmètre	+5,9 %		+9,7 %	
Marge brute	51,8	53,9	215,1	232,1
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	24,3 %	22,2 %	21,6 %	21,0 %
EBITDA courant	2,7	4,4	15,1	41,4
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	1,3 %	1,8 %	1,5 %	3,7 %
Résultat Opérationnel Courant	-5,3	3,3	2,5	37,6
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	-2,5 %	1,4 %	0,3 %	3,4 %



Réunion analystes financiers : 13 mars 2025 - 11H00 CET

Accès

[cliquez ici](#)

Calendrier de communication financière

Résultats au 31 mars 2025	14 mai 2025
Assemblée générale	27 juin 2025
Résultats au 30 juin 2025	10 septembre 2025
Résultats au 30 septembre 2025	5 novembre 2025
Résultats annuels 2025	mars 2026

L'ensemble des informations financières est à la disposition des investisseurs et des actionnaires sur le site internet de la Société à l'adresse suivante : jacquetmetals.com



États de synthèse du compte de résultat consolidé

Les résultats au 31 décembre 2024 sont comparés aux résultats 2023 disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 17 avril 2024 (n° de dépôt D.24-0289).

k€	2024	2023
Chiffre d'affaires	1 969 688	2 230 483
Marge brute	441 890	480 606
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	22,4 %	21,5 %
Charges opérationnelles	(354 635)	(347 041)
Dotation nette aux amortissements	(51 973)	(40 728)
Dotation nette aux provisions	7 361	6 440
Résultat des cessions d'actifs immobilisés	1 075	357
Autres produits et charges non courants	4 401	2 505
Résultat opérationnel	48 119	102 139
Résultat financier	(18 935)	(18 679)
Résultat avant impôts	29 184	83 460
Impôts sur les résultats	(19 865)	(28 531)
Résultat net consolidé	9 319	54 929
Résultat net part du Groupe	6 023	50 744
Résultat net part du Groupe par action émise (en €)	0,27	2,26
Résultat opérationnel	48 119	102 139
Eléments non récurrents et résultat de cession	(12 344)	(2 862)
Résultat Opérationnel Courant	35 775	99 277
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	1,8 %	4,5 %
Dotation nette aux amortissements	51 973	40 728
Dotation nette aux provisions	(7 361)	(6 440)
Eléments non récurrents	6 868	-
EBITDA courant	87 255	133 565
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,4 %	6 %

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 1 970 millions d'euros, inférieur de 11,7 % à celui de 2023 (T4 -8,3 %).

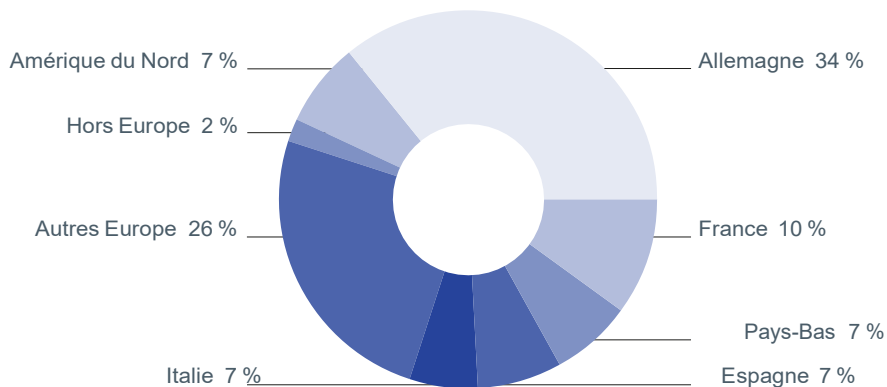
m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	427	466	1 970	2 230
Variation 2024 vs 2023	-8,3 %		-11,7 %	
Effet prix	-5,4 %		-11,0 %	
Effet volume	-6,0 %		-5,5 %	
Effet périmètre	+3,1 %		+4,8 %	

Les différents effets sont calculés comme suit :

- effet volume = $(V_n - V_{n-1}) \times P_{n-1}$ avec V = volumes et P = prix de vente moyen converti en euro au taux de change moyen ;
- effet prix = $(P_n - P_{n-1}) \times V_n$;
- effet de change est inclus dans l'effet prix. Il n'a pas d'impact significatif au 31 décembre 2024 ;
- effet de périmètre / opérations de l'exercice N :
 - acquisitions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) de l'entité acquise depuis la date d'acquisition,
 - cessions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) en N-1 de l'entité cédée depuis la date de cession -1 an ;
- effet de périmètre / opérations de l'exercice précédent N-1 :
 - acquisitions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) de l'entité acquise au 1^{er} janvier N jusqu'à la date anniversaire en N de l'acquisition,
 - cessions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) en N-1 de l'entité cédée depuis le 1^{er} janvier N-1 jusqu'à la date de cession.



La répartition géographique du chiffre d'affaires est la suivante :



Marge brute

La marge brute s'élève à 442 millions d'euros et représente 22,4 % du chiffre d'affaires contre 481 millions d'euros en 2023 (21,5 % du chiffre d'affaires).

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Chiffre d'affaires	427	466	1 970	2 230
Coût des ventes	(316)	(365)	(1 528)	(1 750)
Dont achats consommés	(326)	(378)	(1 543)	(1 792)
Dont dépréciation des stocks	10	13	15	42
Marge brute	112	101	442	481
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	26,1 %	21,6 %	22,4 %	21,5 %

Résultat opérationnel

Les charges opérationnelles courantes* s'élèvent à 355 millions d'euros contre 347 millions d'euros au 31 décembre 2023. Les charges attachées aux nouvelles sociétés (acquisitions 2023 et 2024) contribuent à hauteur de 19 millions d'euros à l'augmentation des charges opérationnelles courantes. À périmètre constant, les charges opérationnelles sont en baisse de 3 %.

* hors amortissements (52) m€ et provisions 7 m€

Les charges opérationnelles courantes (355 millions d'euros) se décomposent ainsi :

- charges de personnel (197 millions d'euros) ;
- autres charges (158 millions d'euros) composées notamment de transports, consommables, énergies, maintenance, honoraires et assurances.

L'EBITDA courant s'établit ainsi à 87 millions d'euros et représente 4,4 % du chiffre d'affaires contre 6,0 % du chiffre d'affaires en 2023 ; il n'est pas retraité d'éléments non récurrents.



Le Résultat Opérationnel Courant s'élève quant à lui à 36 millions d'euros (1,8 % du chiffre d'affaires). Il intègre des amortissements et provisions liés aux réductions de capacité engagées au 4^e trimestre 2024, pour un montant de 8 millions d'euros.

Le Résultat opérationnel s'établit à 48 millions d'euros. Il prend en compte des profits sur cessions d'actifs (1,1 million d'euros), un produit d'acquisition provisoire (badwill de 4,4 millions d'euros), et des reprises de provisions liées à des procédures de taxation rétroactive dont les débouchements ont été favorables (6,9 millions d'euros).

Résultat financier

Le résultat financier représente une charge de 19 millions d'euros, stable par rapport au 31 décembre 2023.

Le taux moyen de l'endettement brut en 2024 est de 5,1 % (endettement brut moyen 2024 : 540 millions d'euros), contre 4,7 % en 2023 (endettement brut moyen 2023 : 473 millions d'euros).

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Coût de l'endettement net	(4,2)	(3,9)	(16,0)	(14,7)
Autres éléments financiers	(0,3)	(0,9)	(2,9)	(3,9)
Résultat financier	(4,6)	(4,8)	(18,9)	(18,7)

Résultat net

Le Résultat net part du Groupe s'établit à 6 millions d'euros.

Le taux d'impôt moyen 2024 ressort à 28 %. Toutefois, en raison de la fiscalité différée sur les retraitements comptables et de la non-activation de certains reports fiscaux, le taux effectif ressort à 68 %.

m€	T4 2024	T4 2023	2024	2023
Résultat avant impôts	9,6	5,6	29,2	83,5
Impôts sur les résultats	(6,9)	(3,5)	(19,9)	(28,5)
Taux d'impôt	72,2 %	62,4 %	68,1 %	34,2 %
Résultat net consolidé	2,7	2,1	9,3	54,9
Part des minoritaires	(0,7)	(0,6)	(3,3)	(4,2)
Résultat net part du Groupe	1,9	1,5	6,0	50,7
en % du chiffre d'affaires	0,5 %	0,3 %	0,3 %	2,3 %

Événements postérieurs à la clôture

Néant.



États de synthèse de la situation financière consolidée

Bilan

m€	31.12.24	31.12.23
Écarts d'acquisition	70	70
Actif immobilisé net	264	224
Droits d'utilisation	73	85
Stocks nets	615	677
Clients nets	188	198
Autres actifs	114	129
Trésorerie	356	342
Total Actif	1 680	1 725
Capitaux propres	658	681
Provisions (y.c provisions pour engagements sociaux)	88	97
Fournisseurs	239	218
Dettes financières	531	553
Autres passifs	82	86
Obligations locatives	82	90
Total Passif	1 680	1 725

Besoin en fonds de roulement

Le Besoin en Fonds de Roulement opérationnel s'élève à 564 millions d'euros (28,6 % du chiffre d'affaires) contre 657 millions d'euros fin 2023 (27,9 % du chiffre d'affaires) avec des stocks en baisse de 63 millions d'euros (615 millions d'euros fin 2024 par rapport à 677 millions d'euros fin 2023).

m€	31.12.24	31.12.23	Variations
Stocks nets	615	677	-63
<i>Nombre de jours de vente¹</i>	<i>188</i>	<i>183</i>	
Clients nets	188	198	-9
<i>Nombre de jours de vente</i>	<i>49</i>	<i>46</i>	
Fournisseurs	(239)	(218)	-20
<i>Nombre de jours d'achats</i>	<i>65</i>	<i>61</i>	
BFR opérationnel net	564	657	-92
<i>en % du chiffre d'affaires¹</i>	<i>28,6 %</i>	<i>27,9 %</i>	
Autres créances / dettes hors impôts et éléments financiers	(19)	(27)	
BFR hors impôts et éléments financiers	545	630	-85
Autres et variations de périmètre		14	
BFR avant impôts et éléments financiers retraité des autres variations	545	644²	-99
<i>en % du chiffre d'affaires¹</i>	<i>27,6 %</i>	<i>27,0 %</i>	

¹ 12 mois glissants (intégrant les acquisitions 2023 et 2024 et excluant les cessions 2024 sur 12 mois glissants au 31 décembre 2024).

² Retraité des autres variations et variations de périmètre



Provisions pour risques et charges et engagements sociaux

Les provisions pour risques et charges et engagements sociaux s'établissent à 88 millions d'euros fin décembre 2024 par rapport à 97 millions d'euros fin 2023. Elles sont composées de :

- provisions pour engagements sociaux (37 millions d'euros fin décembre 2024 contre 40 millions d'euros fin 2023) qui correspondent à des engagements de retraite pour l'essentiel ;
- provisions courantes et non courantes (50 millions d'euros fin décembre 2024 contre 57 millions d'euros fin 2023), principalement liées à des engagements contractuels (remise en état de site, etc.), des risques contentieux, des coûts de réorganisation ou encore à des risques de taxation rétroactive de certaines importations.

Flux de trésorerie et endettement net

m€	2024	2023
Capacité d'autofinancement	77	89
Variation du BFR	99	121
Flux de trésorerie d'exploitation	176	210
Investissements	(59)	(52)
Cession d'actifs	4	2
Dividendes versés aux actionnaires de JACQUET METALS SA	(4)	(23)
Intérêts versés	(19)	(16)
Autres mouvements	(63)	(98)
Variation de l'endettement net	35	24
Endettement net à l'ouverture	210	234
Endettement net à la clôture	175	210

En 2024, le Groupe a généré un flux de trésorerie d'exploitation positif de 176 millions.

Les investissements (hors croissance externe) ont représenté 59 millions d'euros, notamment dédiés à l'acquisition d'un site opéré par la division IMS group en Italie (1^{er} trimestre) et de 3 centres de distribution pour la division JACQUET, aux Pays-Bas (3^e trimestre), au Canada dans la région d'Edmonton (3^e trimestre) et aux Etats-Unis dans la région de Los Angeles (3^e trimestre).

Le poste " Autres mouvements " comprend notamment le prix de l'acquisition de COMMERCIALE FOND, le montant des rachats d'actions ainsi que des loyers en application de la norme *IFRS 16 - Contrats de location* (23 millions d'euros).

Fin 2024, l'endettement net s'élève à 175 millions d'euros contre 210 millions d'euros fin 2023, pour des capitaux propres de 658 millions d'euros (soit un ratio d'endettement net sur capitaux propres ou gearing de 27 % contre 31 % fin 2023).

m€	31.12.24	31.12.23
Dettes financières	531,1	552,6
Trésorerie et équivalent de trésorerie	355,7	342,3
Dette nette	175,4	210,2
<i>Gearing (Dette nette / Capitaux propres)</i>	<i>26,6 %</i>	<i>30,9 %</i>



Financements

En 2024, la structure de financement a été renforcée notamment avec

- début 2024 la mise en place d'un Schuldscheindarlehen (SSD) de 72 millions d'euros (échéance 2029 in fine), en remplacement du SSD de 70 millions d'euros qui était à échéance fin 2024, et
- fin 2024, l'extension de la maturité du crédit syndiqué de 160 millions d'euros à juillet 2027.

Au 31 décembre 2024, le Groupe dispose de 958 millions d'euros de lignes de crédits utilisées à hauteur de 55 % :

m€	Autorisés au 31.12.24	Utilisés au 31.12.24	% utilisation	Échéances			
				2025	2026- 2027	2028- 2029	2030 et au delà
Crédit syndiqué revolving 2027	160	-	0 %	-	-	-	-
Schuldscheindarlehen 2026*	146	146	100 %	-	146	-	-
Schuldscheindarlehen 2029	72	72	100 %	-	-	72	-
Prêts amortissables PPR 2031	95	95	100 %	-	3	48	45
Crédits amortissables	90	90	100 %	26	40	23	1
Autres lignes de crédit	147	41	28 %	35	5	-	-
Financements JACQUET METALS SA	710	444	62 %	62	194	142	46
Lignes de crédit opérationnelles multi-objet (lettres de crédit, etc.)	157	37	24 %	37	-	-	-
Factoring	44	3	7 %	3	-	-	-
Financements d'actifs (crédits amortissables, etc.)	47	47	100 %	9	19	12	7
Financements filiales	247	87	35 %	50	19	12	7
Total	958	531	55 %	111	213	154	53

En plus des financements donnés dans le tableau ci-dessus, le Groupe dispose de 83 millions d'euros de lignes de cessions de créances sans recours, utilisées à hauteur de 37 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Décomposition des dettes financières :

m€	31.12.24	31.12.23
Dettes financières à taux fixe	203,5	204,7
Dettes financières à taux variable	327,6	347,9
Dettes financières	531,1	552,6

Les obligations associées aux financements concernent principalement les financements suivants :

	Crédit syndiqué revolving 2027	Schuldscheindarlehen 2026*	Schuldscheindarlehen 2029	Prêts Participatifs Relance 2031
Date de signature	juillet 2023	juillet 2021	février 2024	4 ^e trimestre 2023
Date d'échéance	juillet 2027	juillet 2026	février 2029	4 ^e trimestre 2031
Montant	160 millions d'euros (non utilisé au 31 décembre 2024)	146 millions d'euros (entièrement utilisé)	72 millions d'euros (entièrement utilisé)	95 millions d'euros (entièrement utilisé)
Amortissement	n.a.	<i>in fine</i>		<i>Différé de 4 ans et 3 mois puis amortissement trimestriel</i>
Garantie	Néant			
Clause de changement de contrôle	JSA doit détenir au minimum 37 % du capital social ou des droits de vote de JACQUET METALS SA			
Principales obligations	Respect de l'un des deux ratios : - ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) inférieur à 100 %, ou - levier inférieur à 2	ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) inférieur à 100 %		Respect de l'un des deux ratios : - ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) inférieur à 100 %, ou - levier inférieur à 2

* 46 millions ont été remboursés par anticipation fin janvier 2025

Au 31 décembre 2024, les obligations associées aux financements sont respectées.



JACQUET METALS est un acteur majeur de la distribution de métaux spéciaux.

Le Groupe développe et exploite un portefeuille de trois marques :

JACQUET tôles quarto inox - **STAPPERT** produits longs inox - **IMS group** métaux pour la mécanique

Avec un effectif de 3 416 collaborateurs, JACQUET METALS dispose d'un réseau de 123 centres de distribution dans 24 pays en Europe, Asie et Amérique du Nord.

JACQUET METALS : Thierry Philippe - Directeur général finance - comfi@jacquetmetals.com

NEWCAP : Emmanuel Huynh - T +33 1 44 71 94 94 - jacquetmetals@newcap.eu

JCQ
LISTED
EURONEXT