

Résultats 2012

Présentation Investisseurs

8 mars 2013



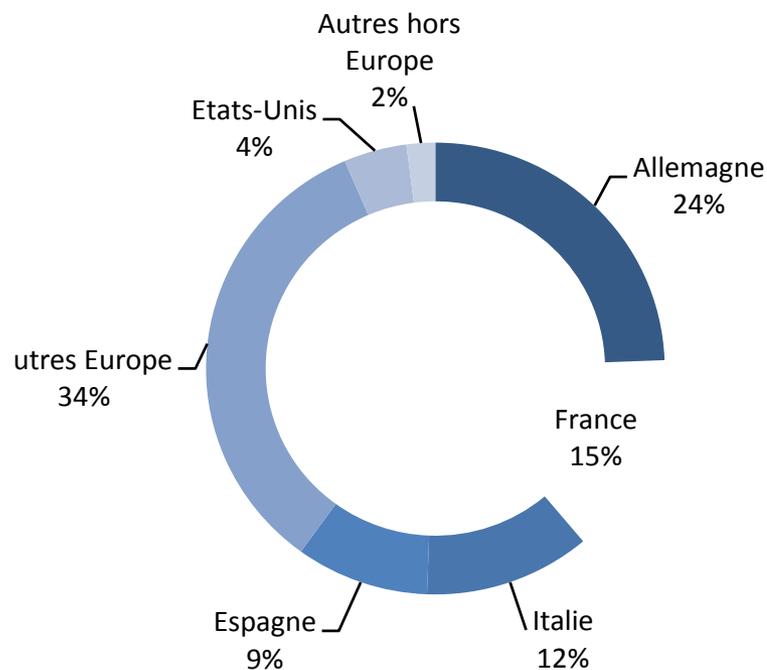
1 Un leader dans la distribution d'aciers spéciaux

2 Résultats annuels 2012

3 Perspectives et Développement

- Chiffre d'affaires : **1,1 md€**
- Effectif : **2 130**
- Centres de distribution : **81**
- Pays : **22**

Chiffre d'affaires



Un acteur global



production d'acier :
1,5 Md de tonnes en 2012



Marché des commodités



95 %



Marché des aciers spéciaux



5 %

Typologie grandes séries / stratégie de la tonne

petites séries / stratégie de la marge

Acteurs Kloeckner, Ameram, Inoxum...

Amari Metal, Jacquet Metal Service...

source : Jacquet Metal Service

JACQUET

Tôles Quarto inox

214 m€



STAPPERT

Produits longs inox

472 m€



ABRASERVICE

Tôles Quarto anti-abrasion

73 m€



ims
CORP

Aciers pour la mécanique

362 m€



Fournisseurs

- 20 fournisseurs représentant plus de 50% des achats
- Délais de livraison de 1 à 12 mois

- **Prix d'achats**
- **Stocker des spécialités**
- **Gérer les variations de prix**
- **Service de découpe / parachèvement**

Clients

- 60 000 clients
- Facture moyenne < 3 k€

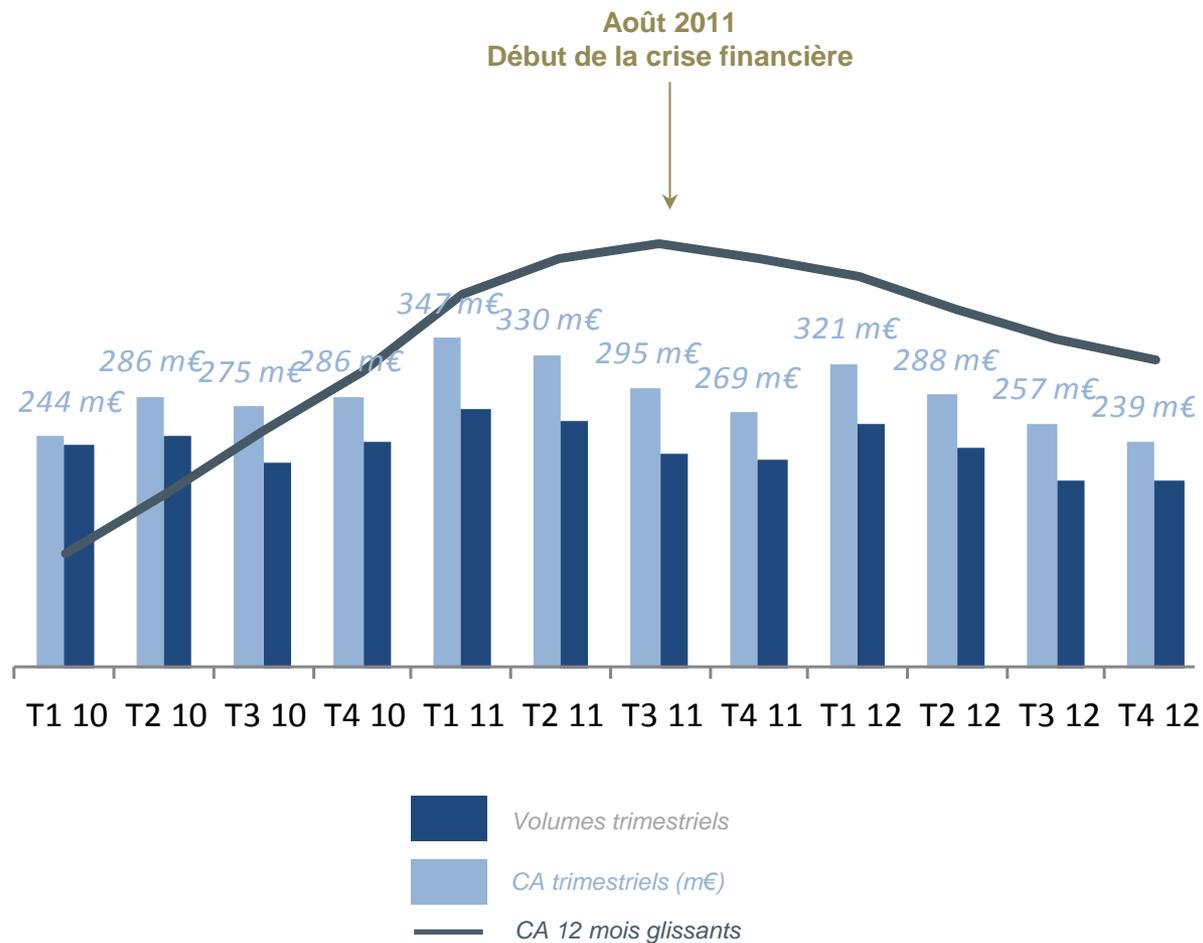


1 Un leader dans la distribution d'aciers spéciaux

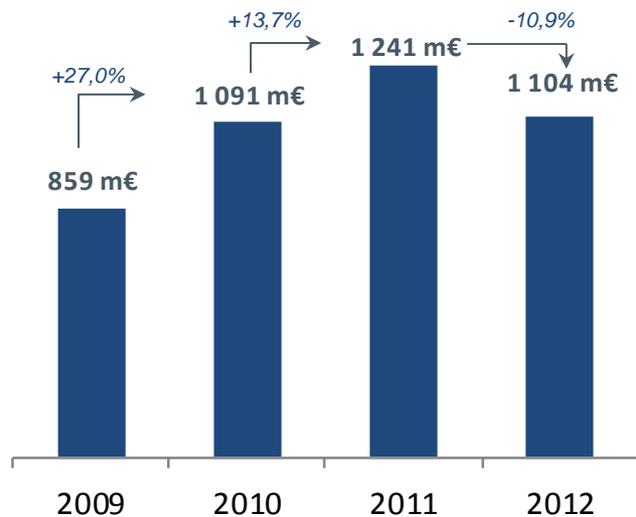
2 Résultats annuels 2012

3 Perspectives et Développement

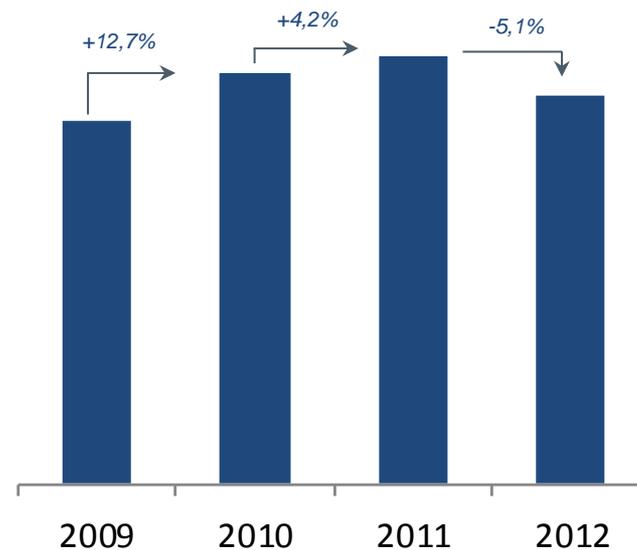
- **Systèmes d'achats** en cours de déploiement
- **Système informatique commun à toutes les marques** en cours de déploiement
- **Maitrise des coûts** -7% / -18 m€ v. 2011
- **Cash flow** 55 m€ (*après 51 m€ en 2011*)
- **Gearing** 19%
- **Dividende** 0,50 €/ action



CA : -10,9% vs. 2011



Effet volume : -5,1% vs. 2011



JACQUET

STAPPERT

ABRASERVICE

ms

CA

213,9 m€

471,8 m€

73 m€

361,7 m€

Var v. 2011

+1,7%

-10,5%

-10,5%

-14,5%

■ effet volume

8,5%

■ effet prix

-6,8%

-4,4%

-6,1%

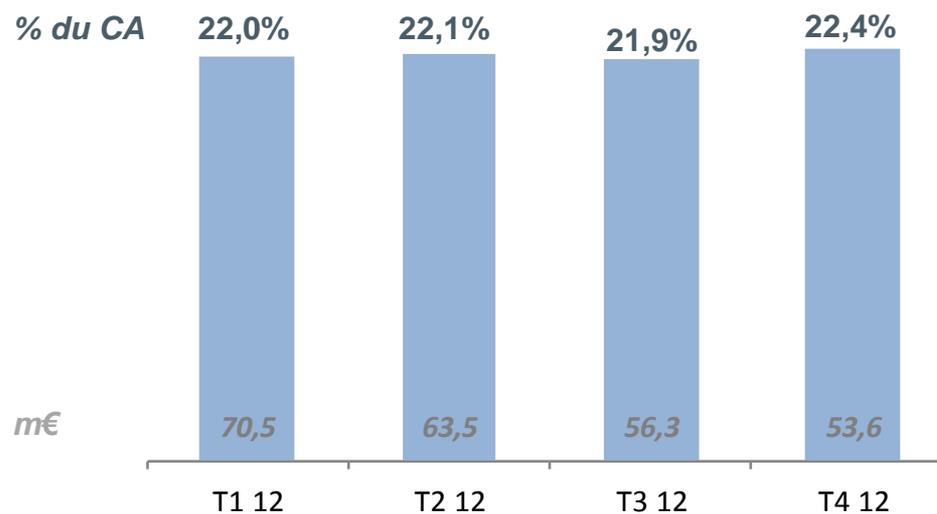
4,5%

-15,0%

-3,2%

-11,3%

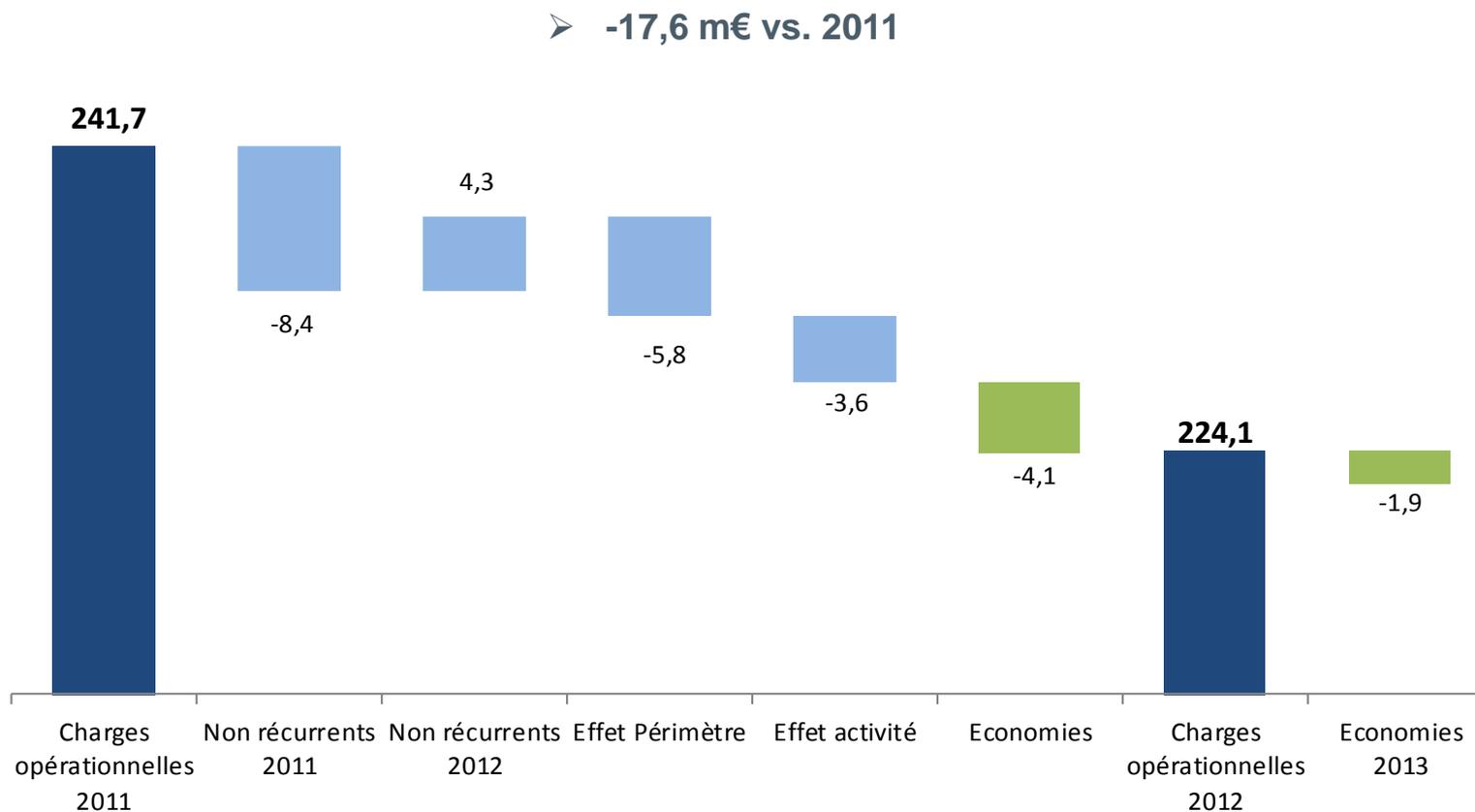
➤ Stable en 2012



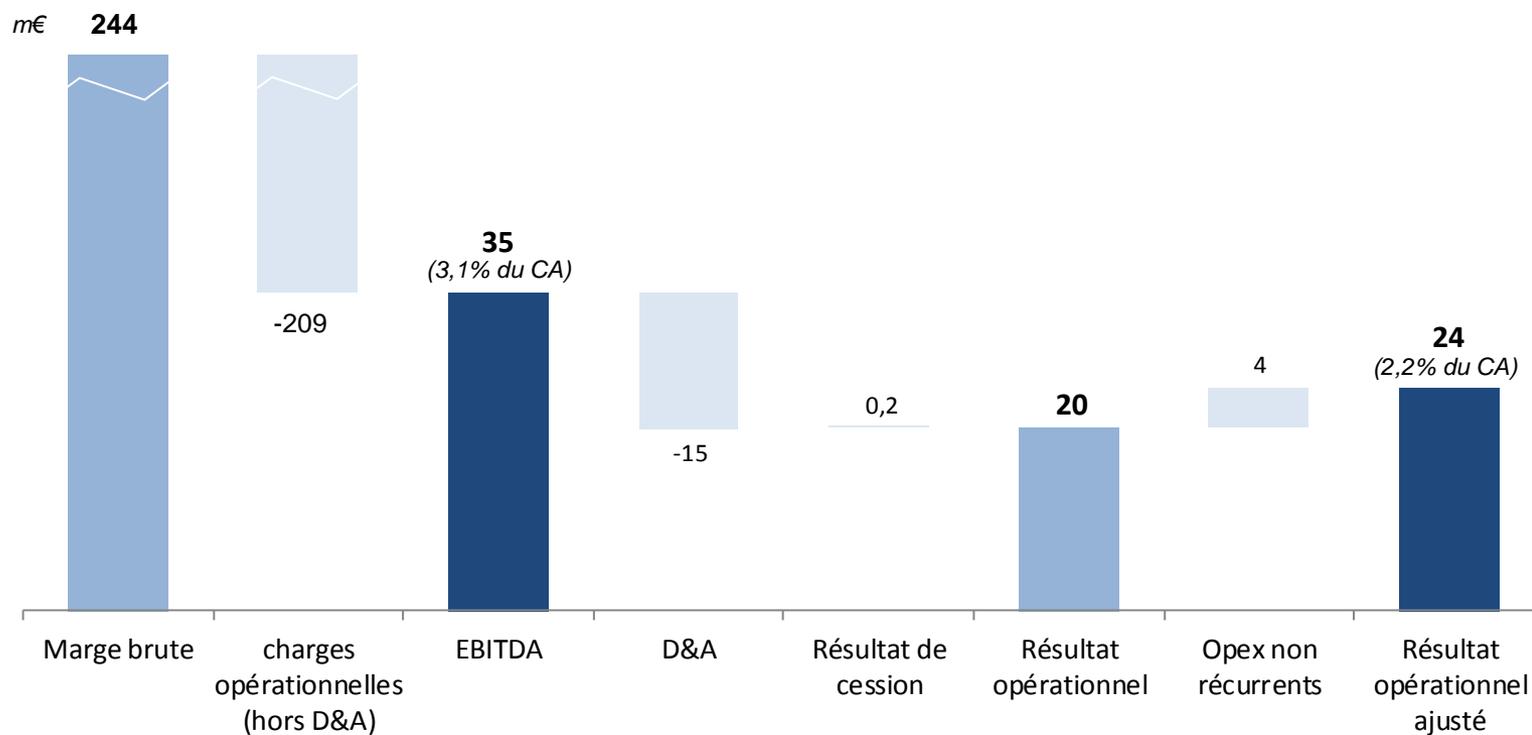
Résultats annuels 2012

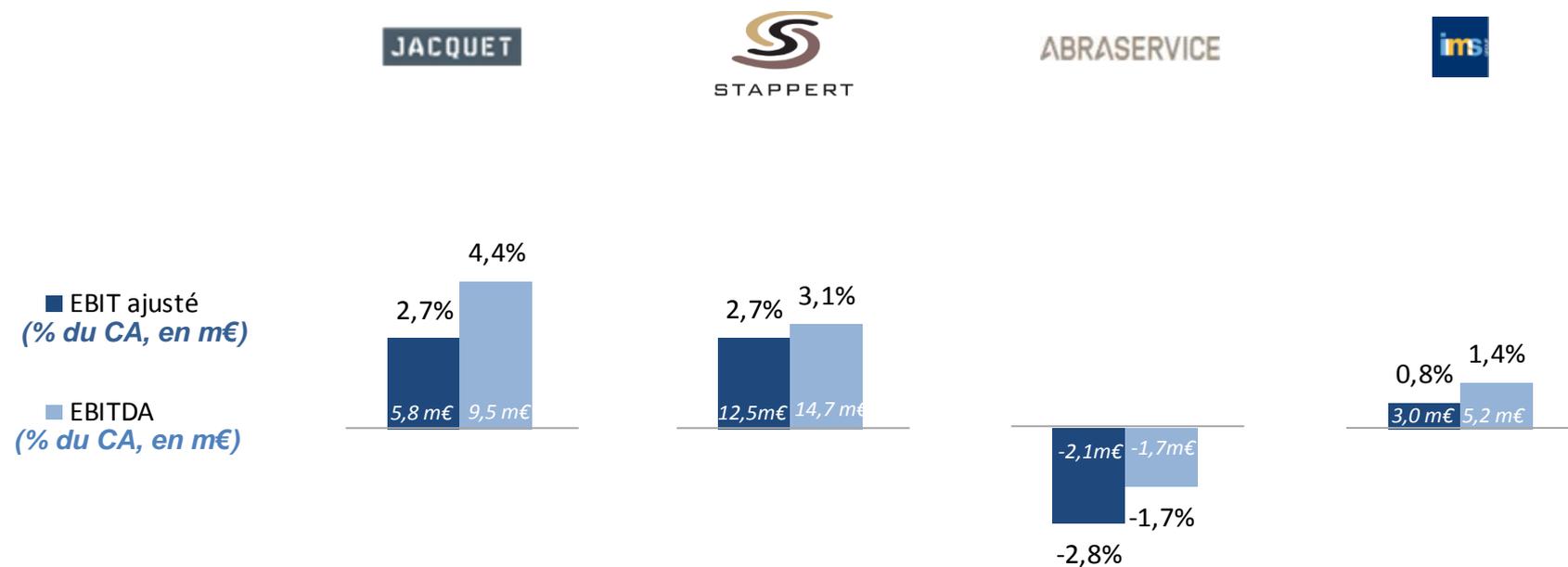
Charges opérationnelles

JACQUET METAL SERVICE



➤ EBITDA 35 m€





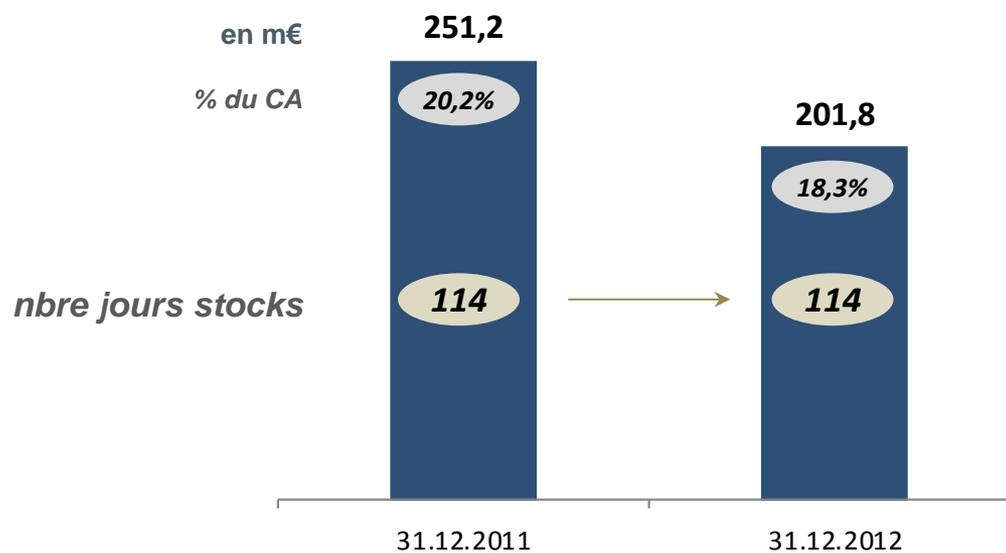
(1) Les activités hors marques (dont Jacquet Metal Service SA) contribuent au résultat opérationnel pour 4,4 millions d'euros.

<i>(en milliers d'euros)</i>	2012	2011
Chiffre d'affaires	1 104 849	1 240 613
Résultat opérationnel ajusté	24 252	55 176
<i>Résultat op. ajusté % du CA</i>	2,2%	4,4%
Résultat financier	(7 833)	(11 218)
Impôts sur les résultats	(10 281)	(13 758)
Résultat net part du Groupe	723	20 825
<i>Résultat net ajusté % du CA</i>	0,1%	1,7%

- **Frais financiers : -3,5 m€**
 - Amélioration due à la diminution de l'endettement (-43 m€ en 1 an)

- **RNPG intégrant :**
 - 2,9 m€ : éléments opérationnels non récurrents après IS
 - 5,7 m€ : éléments non cash (non activation de reports fiscaux déficitaires et cessions)

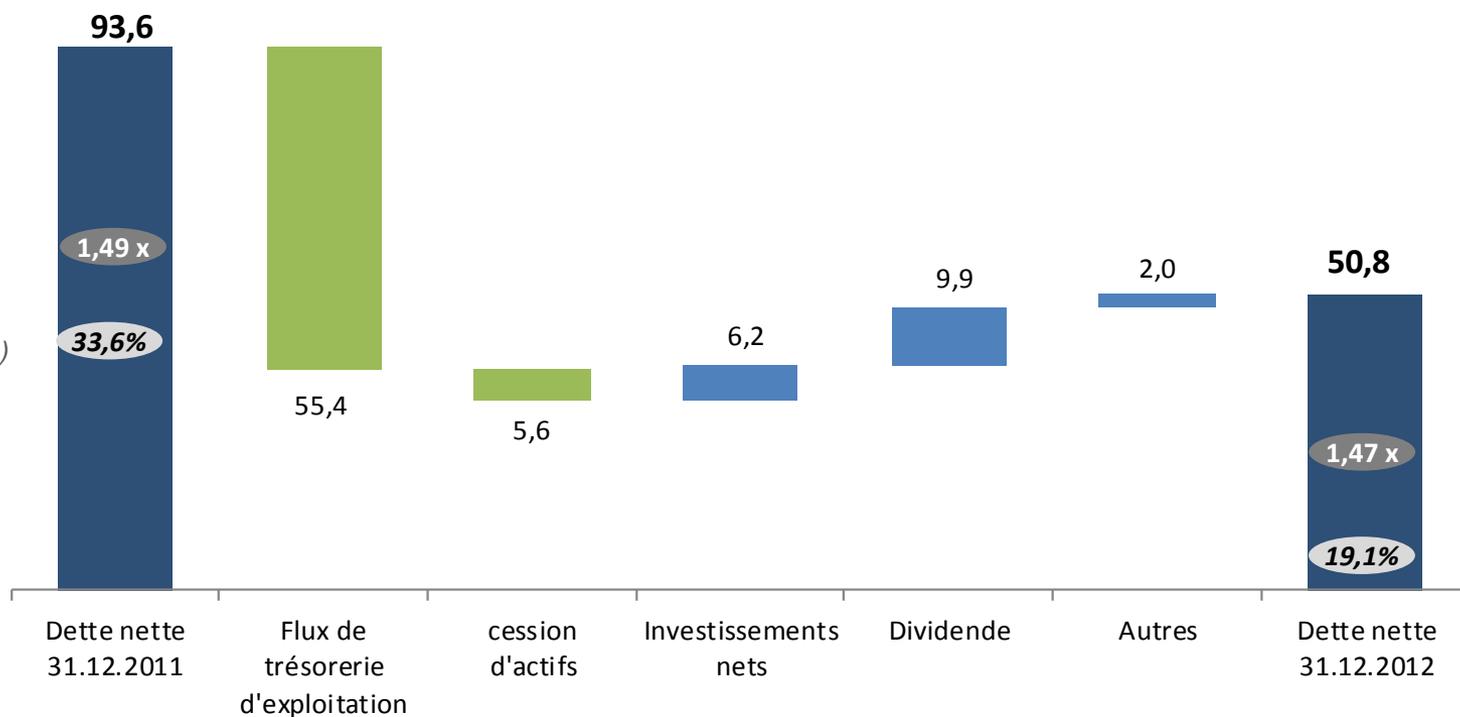
➤ Stocks adaptés à la demande



➤ **Cash flow 2012 : 55 m€**
Cash flow 2011 : 51 m€

Leverage
(Dette nette / EBITDA)

Gearing
(Dette nette / Capitaux propres)



1 Un leader dans la distribution d'aciers spéciaux

2 Résultats annuels 2012

3 Développement

JACQUET

- France (Lyon)
- Allemagne
- Chine
 - Centre (Chengdu – T1 13)
 - Nord
 - Sud
- Amérique du Nord



*Site de Jacquet MidAtlantic
Pennsylvanie - USA*



STAPPERT

- Allemagne
- Europe de l'ouest
(à partir du master stock de Bonen)



*Transstockeur de Bönen
Allemagne*

ABRASERVICE

- Chine
 - Shanghai
- Amérique du Nord



*Site de Gebze
Turquie*



- Allemagne



*Site de Gliwice
Pologne*

Développement

Un portefeuille de marques

JACQUET METAL SERVICE

JACQUET



ABRASERVICE



X *

Y *

Z *

**Tôles
quarto inox**

**Barres
inox**

**Tôles quarto
anti-abrasion**

**Aciers pour
la
mécanique**



* : *pour exemple*

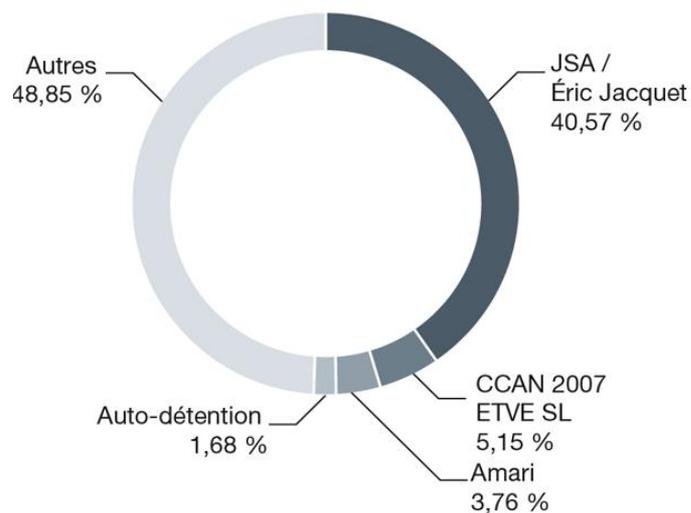
Un leader dans la distribution d'aciers spéciaux

Bourse 2012

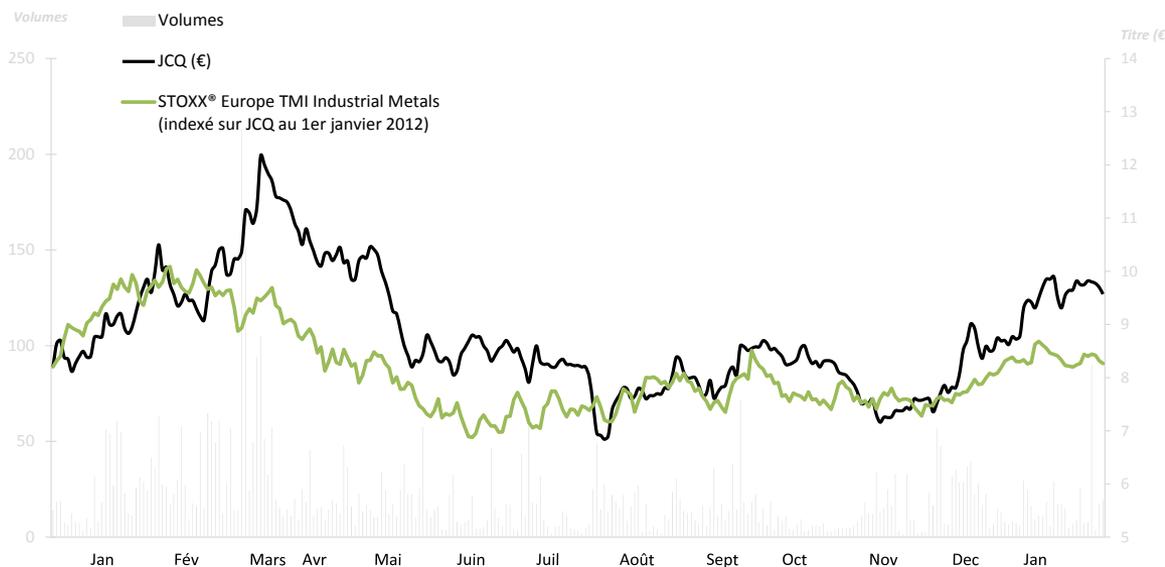


➤ **JCQ : +10% vs STOXX Europe TMI Industrial Metals : +1%**

Actionnariat (%) *



Cours de bourse



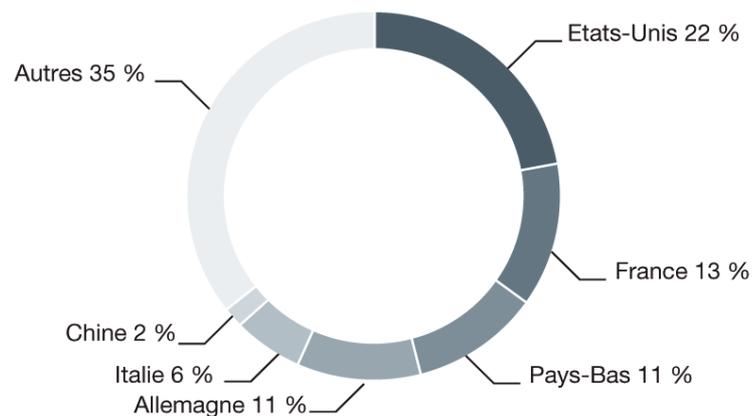
* : au 31 décembre 2012

A

Annexes

Zoom marque

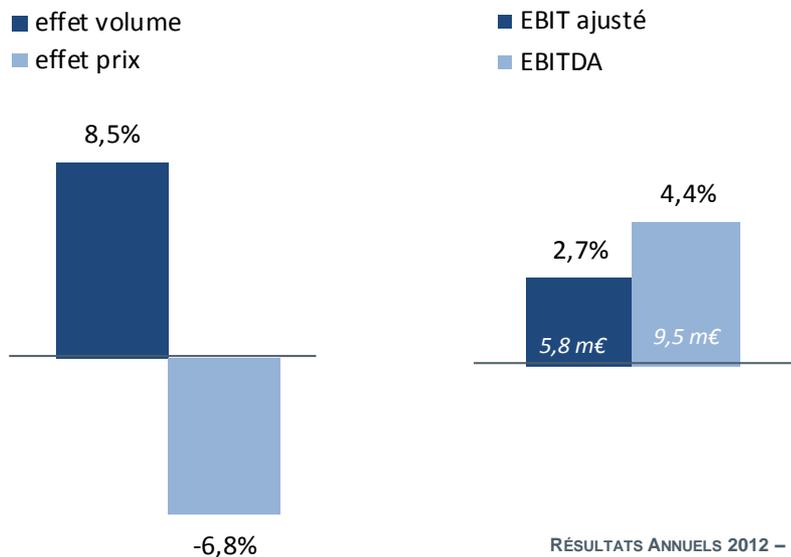
Répartition de l'activité



Développement 2013 - 2014

- **France** (Lyon)
- **Allemagne**
- **Chine**
 - Centre (Chengdu – T1 13)
 - Nord
 - Sud
- **Amérique du Nord**

Performances opérationnelles 2012

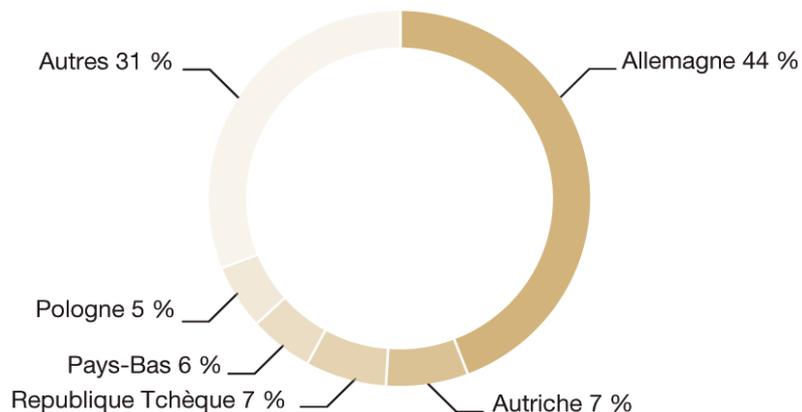


Faits marquants 2012

- **Volumes 2012 vs. 2011 : +8,5%**
 - Europe : +4,8%
 - Etats-Unis : +25%
 - Chine : +1,3%

Zoom marque

Répartition de l'activité



Développement 2013 - 2014

➤ Allemagne

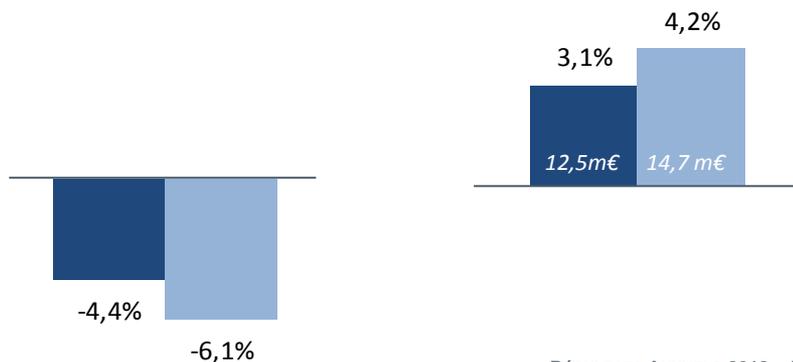
- Élargissement de l'offre sur les produits de spécialité

➤ France, Benelux, Suisse

Performances opérationnelles 2012

■ effet volume
■ effet prix

■ EBIT ajusté
■ EBITDA



Faits marquants 2012

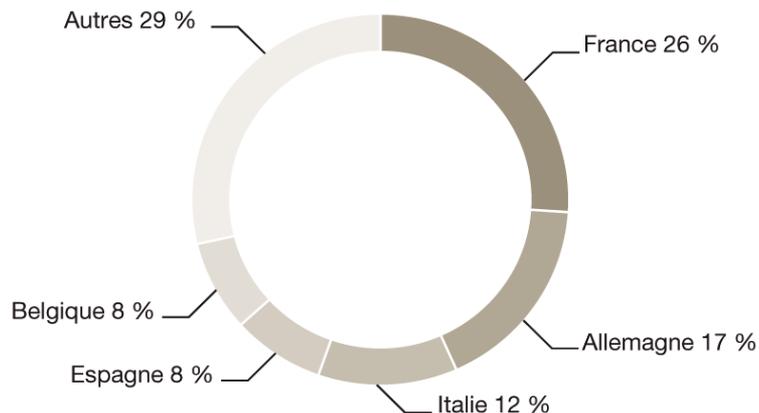
➤ Volumes 2012 v. 2011 : -4,4%

- Arrêt de certaines gammes à faibles marges (Suède, France)
- Zone Sud-est : +2% (Hongrie +5%)

➤ Nouvelle identité visuelle

Zoom marque

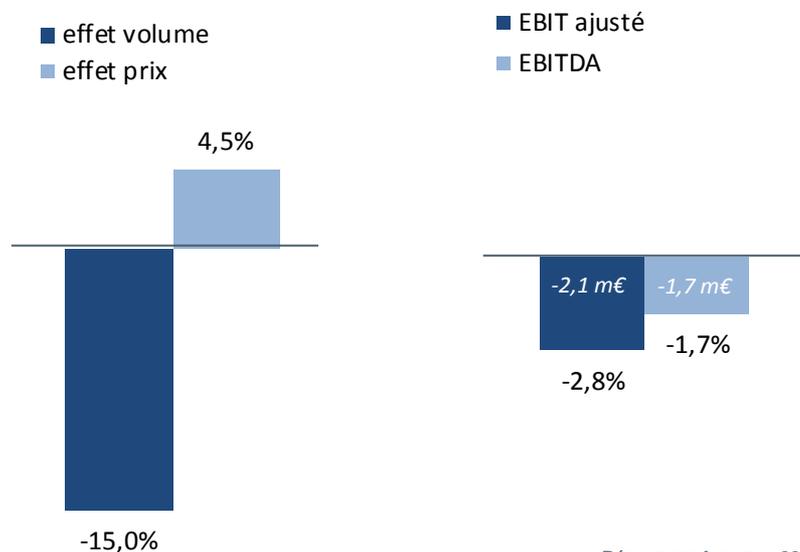
Répartition de l'activité



Développement 2013 - 2014

- **Chine**
 - Shanghai
- **Amérique du Nord**
- **Amérique du Sud (2015)**

Performances opérationnelles 2012

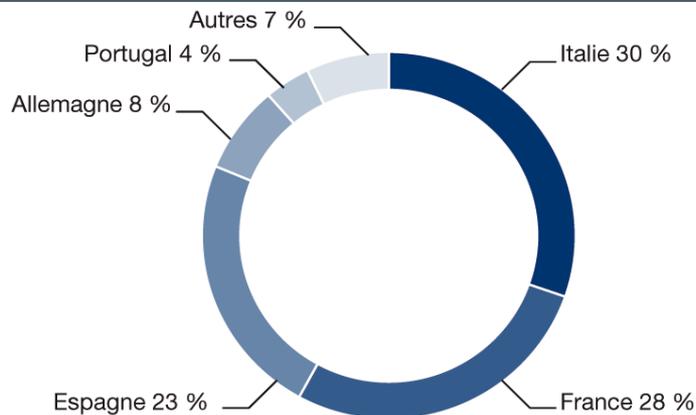


Faits marquants 2012

- **Volumes 2012 v. 2011 : -15%**
 - France, Allemagne, Italie, Espagne : -18%
 - Turquie : +10%
- **Mesures de réorganisation**
 - Coûts non récurrents : 1,6 m€

Zoom marque

Répartition de l'activité



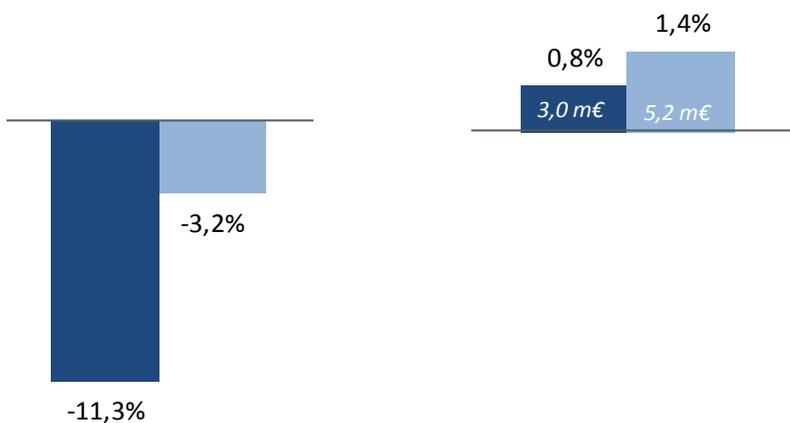
Développement 2013 - 2014

➤ Allemagne

Performances opérationnelles 2012

■ effet volume
■ effet prix

■ EBIT ajusté
■ EBITDA



Faits marquants 2012

➤ Volumes 2012 v. 2011 : -11%

- Allemagne : +28% (Activité Négoce)
- France , Italie : -20%

➤ Mesures de réorganisation

- Coûts non récurrents : 2,2 m€

JACQUETMETALSERVICE

NYSE Euronext

ISIN : FR0000033904

