

# 2022



**JACQUET**  
METALS

**Rapport d'activité**

30 septembre 2022



**Un leader européen de la distribution d'aciers spéciaux**

## Sommaire

### pages

<b>04</b>	Communiqué du 9 novembre 2022 - Résultats au 30 septembre 2022
<b>09</b>	Le Groupe
<b>10</b>	1 Un acteur majeur de la distribution d'aciers spéciaux
<b>11</b>	2 Gérer un portefeuille de marques
<b>12</b>	3 Bourse et actionnariat
<b>13</b>	4 Calendrier de communication financière
<b>14</b>	Rapport d'activité - 30 septembre 2022
<b>15</b>	1 Activité et résultats du Groupe
<b>18</b>	2 Activité et résultats par division
<b>22</b>	3 Situation financière consolidée



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats au 30 septembre 2022

09.11.2022 - 18H00

---

**Chiffre d'affaires : 2 118 m€ (+46,8 % vs 30.09.2021)**  
**EBITDA courant : 269 m€ (12,7 % du chiffre d'affaires)**  
**Résultat net part du Groupe : 160 m€**

---

Au cours des 9 premiers mois de l'année 2022, l'activité et les résultats du Groupe ont globalement bénéficié de conditions de marché favorables.

Cependant depuis le 2<sup>e</sup> trimestre, plus particulièrement dans la distribution des produits longs inoxydables, un fléchissement de la **demande** s'est opéré.

De même, après 18 mois de hausse, les **prix des matières premières** ont commencé à baisser, tendance qui devrait se poursuivre sur la fin de l'année.

La valorisation des stocks au 30 septembre 2022 et les niveaux de marge brute du 3<sup>e</sup> trimestre 2022 intègrent ces évolutions, avec d'une part l'enregistrement d'une dépréciation représentant 19,7 % de la valeur brute des stocks contre 17,1 % fin 2021, et d'autre part une marge brute moyenne au 3<sup>e</sup> trimestre 2022 représentant 22,5 % du chiffre d'affaires, inférieure d'environ 5 points à celle enregistrée au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

Au 30 septembre 2022 (9 mois d'activité), le **chiffre d'affaires** progresse ainsi de +46,8 % à 2 118 millions d'euros (T3 +26 % à 638 millions d'euros) et la **marge brute** de +41 % à 548 millions d'euros, représentant 25,9 % du chiffre d'affaires (T3 22,5 %) contre 26,9 % un an plus tôt.

Dans ces conditions, l'**EBITDA** courant s'établit à 269 millions d'euros, représentant 12,7 % du chiffre d'affaires (T3 9,5 % à 60 millions d'euros) contre 10,1 % au 30 septembre 2021.

Le **Résultat Net Part du Groupe** s'établit à 160 millions d'euros (T3 34 millions d'euros), contre 82 millions d'euros un an auparavant.

Le **Besoin en Fonds de Roulement** opérationnel a évolué avec la croissance de l'activité et représente 29 % du chiffre d'affaires au 30 septembre 2022 contre 28 % au 30 juin 2022 et 26 % fin 2021.

Au cours des 9 premiers mois, le Groupe a généré 25 millions d'euros de **cash flows d'exploitation** et consolidé sa structure financière avec, à fin septembre 2022, des **capitaux propres** de 661 millions d'euros et un ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) de 36 % (35 % fin 2021).



Le Conseil d'administration du 9 novembre 2022 présidé par Éric Jacquet a arrêté les comptes consolidés établis au 30 septembre 2022.

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>638</b>	<b>506</b>	<b>2 118</b>	<b>1 443</b>
<b>Marge brute</b>	<b>144</b>	<b>141</b>	<b>548</b>	<b>389</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>22,5 %</i>	<i>27,9 %</i>	<i>25,9 %</i>	<i>26,9 %</i>
<b>EBITDA courant<sup>1</sup></b>	<b>60</b>	<b>64</b>	<b>269</b>	<b>145</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,5 %</i>	<i>12,7 %</i>	<i>12,7 %</i>	<i>10,1 %</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>1</sup></b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>234</b>	<b>117</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>8,0 %</i>	<i>10,6 %</i>	<i>11,0 %</i>	<i>8,1 %</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>230</b>	<b>115</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>160</b>	<b>82</b>

<sup>1</sup> Ajusté des éléments non-récurrents.

### Résultats au 30 septembre 2022

Le **chiffre d'affaires** consolidé s'établit à 2 118 millions d'euros, supérieur de 46,8 % à celui du 30 septembre 2021 avec les effets suivants :

- volumes distribués : -0,6 % (T3 2022 -6,1 % vs T3 2021) ;
- prix : +46,5 % (T3 2022 +30,8 % vs T3 2021 et -5,4 % vs T2 2022) ;
- périmètre : +0,9 % (T3 2022 +1,3 % vs T3 2021) à la suite de l'acquisition de Fidelity PAC Metals en mai 2022.

La **marge brute** s'élève à 548 millions d'euros soit 25,9 % du chiffre d'affaires (T3 144 millions d'euros soit 22,5 % du chiffre d'affaires) contre 389 millions d'euros un an plus tôt (26,9 % du chiffre d'affaires).

Les **charges opérationnelles courantes\*** s'élèvent à 279 millions d'euros (13,2 % du chiffre d'affaires) contre 243 millions d'euros au 30 septembre 2021 (16,9 % du chiffre d'affaires). La hausse des coûts de l'énergie a contribué pour environ 4 millions d'euros à l'augmentation des charges opérationnelles courantes.

\* hors amortissements et provisions (40) m€.

L'**EBITDA** courant s'établit ainsi à 269 millions d'euros et représente 12,7 % du chiffre d'affaires (T3 9,5 %) contre 145 millions d'euros au 30 septembre 2021 (10,1 % du chiffre d'affaires).

Le **Résultat Opérationnel Courant** s'élève quant lui à 234 millions d'euros (11 % du chiffre d'affaires).

Dans ces conditions, le **Résultat Net Part du Groupe** s'établit à 160 millions d'euros contre 82 millions d'euros au 30 septembre 2021.



## Structure financière au 30 septembre 2022

Au cours des 9 premiers mois de l'année, le Groupe a généré un **flux de trésorerie d'exploitation** positif de 25 millions d'euros.

Le **Besoin en Fonds de Roulement** opérationnel s'élève à 770 millions d'euros (29 % du chiffre d'affaires) contre 520 millions d'euros fin 2021 (26 % du chiffre d'affaires), en raison notamment de la hausse des stocks (798 millions d'euros contre 588 millions d'euros fin 2021).

Après versement du dividende et financement des investissements et de l'acquisition de Fidelity PAC Metals (Canada), l'**endettement net** s'élève à 239 millions d'euros contre 171 millions d'euros fin 2021. Le ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) s'établit à 36 % contre 35 % fin 2021.

La **trésorerie** au 30 septembre 2022 s'élève à 233 millions d'euros et les lignes de crédits à 804 millions d'euros (dont 332 millions non utilisés).

## Résultats au 30 septembre 2022 par division

m€	JACQUET Tôles quarto inox		STAPPERT Produits longs inox		IMS group Aciers pour la mécanique	
	T3 2022	30.09.22 9 mois	T3 2022	30.09.22 9 mois	T3 2022	30.09.22 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>152</b>	<b>486</b>	<b>186</b>	<b>631</b>	<b>306</b>	<b>1 018</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>	<b>+38,1 %</b>	<b>+56,3 %</b>	<b>+14,6 %</b>	<b>+37,4 %</b>	<b>+28,4 %</b>	<b>+48,8 %</b>
Effet prix	+34,6 %	+52,4 %	+26,7 %	+43,0 %	+31,9 %	+45,9 %
Effet volume	-2,6 %	-0,2 %	-12,1 %	-5,6 %	-3,5 %	+2,9 %
Effet périmètre	+6,1 %	+4,1 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>EBITDA courant<sup>1 2</sup></b>	<b>20</b>	<b>85</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>25</b>	<b>104</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>13,0 %</i>	<i>17,4 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>8,8 %</i>	<i>8,2 %</i>	<i>10,3 %</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>2</sup></b>	<b>18</b>	<b>78</b>	<b>7</b>	<b>53</b>	<b>23</b>	<b>95</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>11,8 %</i>	<i>16,1 %</i>	<i>4,0 %</i>	<i>8,4 %</i>	<i>7,7 %</i>	<i>9,3 %</i>

<sup>1</sup> Hors impacts IFRS 16. Au 30 septembre 2022, les activités hors divisions (essentiellement holdings et foncières) et l'application de la norme IFRS 16 - Contrats de location contribuent à l'EBITDA courant pour respectivement 11 millions d'euros et 14 millions d'euros.

<sup>2</sup> Ajusté des éléments non-récurrents.

n.a. : Non applicable.



## JACQUET

La division est spécialisée dans la distribution de **tôles quarto en aciers inoxydables**. Elle réalise **63 % de son activité en Europe et 32 % en Amérique du Nord**.

Le chiffre d'affaires s'établit à 486 millions d'euros contre 311 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +56,3 % :

- volumes distribués : -0,2 % (T3 2022 -2,6 % vs T3 2021) ;
- prix : +52,4 % (T3 2022 +34,6 % vs T3 2021 et -9,3 % vs T2 2022) ;
- périmètre : +4,1 % (T3 2022 +6,1 % vs T3 2021) à la suite de l'acquisition de Fidelity PAC Metals en mai 2022.

La marge brute s'élève à 165 millions d'euros et représente 33,9 % du chiffre d'affaires (T3 45 millions d'euros soit 29,8 % du chiffre d'affaires) contre 108 millions d'euros au 30 septembre 2021 (34,8 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 85 millions d'euros représentant 17,4 % du chiffre d'affaires (T3 20 millions d'euros soit 13 % du chiffre d'affaires) contre 43 millions d'euros au 30 septembre 2021 (13,8 % du chiffre d'affaires).

## STAPPERT

La division est spécialisée dans la distribution de **produits longs inoxydables** principalement en Europe. Elle réalise **43 % de ses ventes en Allemagne, 1<sup>er</sup> marché européen**.

Le chiffre d'affaires s'établit à 631 millions d'euros contre 459 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +37,4 % :

- volumes distribués : -5,6 % (T3 2022 -12,1 % vs T3 2021) ;
- prix : +43 % (T3 2022 +26,7 % vs T3 2021 et -10,5 % vs T2 2022).

La marge brute s'élève à 129 millions d'euros et représente 20,4 % du chiffre d'affaires (T3 29 millions d'euros soit 15,8 % du chiffre d'affaires) contre 98 millions d'euros au 30 septembre 2021 (21,4 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 56 millions d'euros représentant 8,8 % du chiffre d'affaires (T3 8 millions d'euros soit 4,3 % du chiffre d'affaires) contre 32 millions d'euros au 30 septembre 2021 (7 % du chiffre d'affaires).

## IMS group

La division est spécialisée dans la distribution d'**aciers pour la mécanique** le plus souvent sous forme de produits longs. Elle réalise **49 % de ses ventes en Allemagne, 1<sup>er</sup> marché européen**.

Le chiffre d'affaires s'établit à 1 018 millions d'euros contre 684 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +48,8 % :

- volumes distribués : +2,9 % (T3 2022 -3,5 % vs T3 2021) ;
- prix : +45,9 % (T3 2022 +31,9 % vs T3 2021 et -0,4 % vs T2 2022).

La marge brute s'élève à 254 millions d'euros et représente 25 % du chiffre d'affaires (T3 69 millions d'euros soit 22,7 % du chiffre d'affaires) contre 182 millions d'euros au 30 septembre 2021 (26,6 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 104 millions d'euros représentant 10,3 % du chiffre d'affaires (T3 25 millions d'euros soit 8,2 % du chiffre d'affaires) contre 52 millions d'euros au 30 septembre 2021 (7,6 % du chiffre d'affaires).



## Informations financières clés

### Résultats

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>638</b>	<b>506</b>	<b>2 118</b>	<b>1 443</b>
<b>Marge brute</b>	<b>144</b>	<b>141</b>	<b>548</b>	<b>389</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	22,5 %	27,9 %	25,9 %	26,9 %
<b>EBITDA courant<sup>1</sup></b>	<b>60</b>	<b>64</b>	<b>269</b>	<b>145</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,5 %	12,7 %	12,7 %	10,1 %
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>1</sup></b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>234</b>	<b>117</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	8,0 %	10,6 %	11,0 %	8,1 %
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>230</b>	<b>115</b>
Résultat financier	(5)	(3)	(12)	(10)
Impôts sur les résultats	(10)	(10)	(48)	(18)
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)	(9)	(5)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>160</b>	<b>82</b>

<sup>1</sup> Ajusté des éléments non-récurrents.

### Flux de trésorerie

m€	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
Capacité d'autofinancement	242	138
Variation du BFR	(217)	(88)
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>25</b>	<b>50</b>
Investissements	(21)	(24)
Cession d'actifs	1	1
Dividendes versés aux actionnaires de JACQUET METALS SA	(23)	(9)
Intérêts versés	(9)	(9)
Autres mouvements	(39)	(16)
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>(68)</b>	<b>(7)</b>
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>171</b>	<b>106</b>
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>239</b>	<b>113</b>

### Bilans

m€	30.09.22	31.12.21
Écarts d'acquisition	68	66
Actif immobilisé net	178	168
Droits d'utilisation	74	63
Stocks nets	798	588
Clients nets	277	209
Autres actifs	140	121
Trésorerie	233	246
<b>Total Actif</b>	<b>1 768</b>	<b>1 460</b>
Capitaux propres	661	495
Provisions (y.c provisions pour engagements sociaux)	95	101
Fournisseurs	305	277
Dettes financières	472	417
Autres passifs	157	104
Obligations locatives	77	67
<b>Total Passif</b>	<b>1 768</b>	<b>1 460</b>



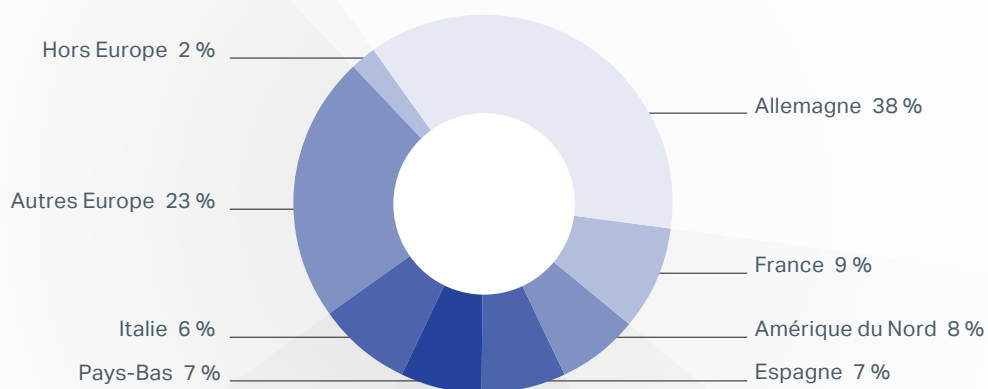


**Le Groupe**

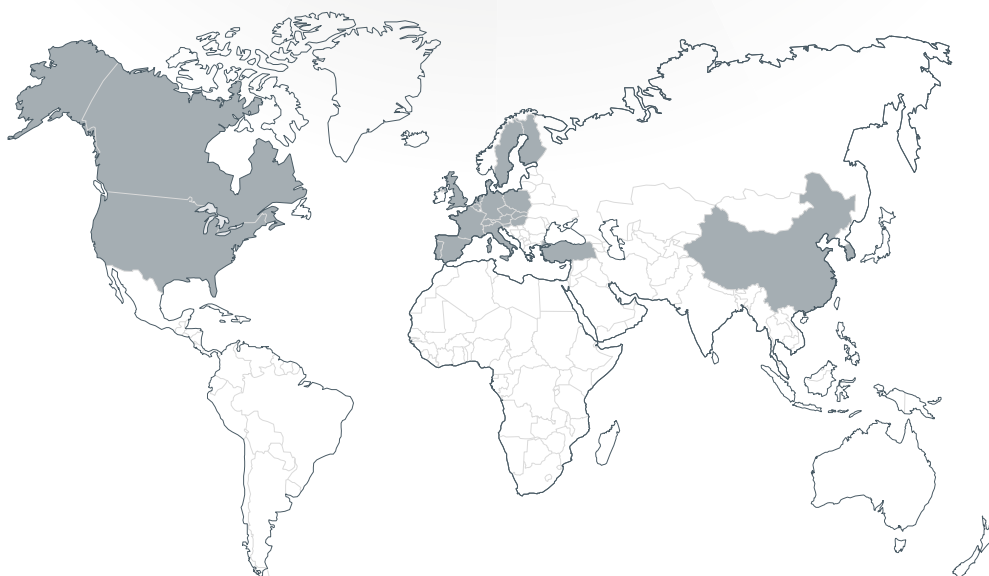
## 1 Un acteur majeur de la distribution d'aciers spéciaux

JACQUET METALS est un leader européen de la distribution d'aciers spéciaux, également présent en Asie et Amérique du Nord.

### Répartition du chiffre d'affaires



### Un acteur global\*



106 centres de distribution répartis dans 24 pays • Effectif : 3 081

\* Données au 30 juin 2022.

## 2 Gérer un portefeuille de marques

JACQUET METALS décline son offre au travers d'un portefeuille de 3 divisions, chacune s'adressant à des clients et marchés spécifiques.

Chaque division est animée par un Directeur général chargé de la développer dans le cadre des options stratégiques et des objectifs définis par JACQUET METALS.

Les fonctions centrales, négociation des conditions d'achats d'aciers, affaires financières et légales, informatique, assurance-crédit et communication, sont pilotées par JACQUET METALS SA, en étroite collaboration avec les spécialistes de chaque division.

**Tôles quarto inox**



**Produits longs inox**



**Aciers pour la mécanique**



### 3 Bourse et actionariat

<b>Indices</b>	CAC® All Shares, CAC® All-Tradable, CAC® Basic Materials, CAC® Mid & Small, CAC® Small
<b>Marché</b>	Euronext Paris - Compartiment B
<b>Place de cotation</b>	Euronext Paris
<b>Code ou symbole</b>	JCQ
<b>Code ISIN</b>	FR0000033904
<b>Reuters</b>	JCQ.PA
<b>Bloomberg</b>	JCQ : FP

		30.09.22	31.12.21
Nombre d'actions fin de période	actions	23 022 739	23 022 739
<b>Capitalisation boursière fin de période k€</b>		<b>294 231</b>	<b>483 478</b>
Cours le plus haut	€	25,60	25,30
Cours le plus bas	€	12,40	13,44
<b>Cours fin de période</b>	<b>€</b>	<b>12,78</b>	<b>21,00</b>
Volume quotidien moyen	actions	23 174	23 249
Capitaux quotidiens moyens	€	447 816	472 972

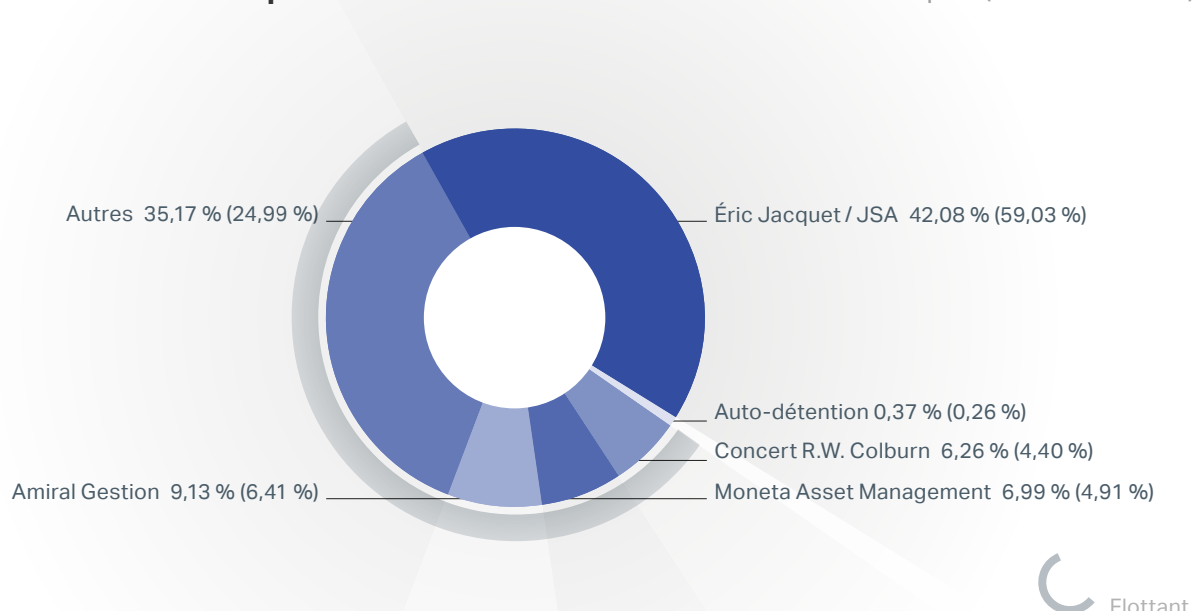
Le 8 novembre 2022, le cours de bourse s'établit à 16,44 euros.

Le titre JACQUET METALS est suivi par :

- ODDO BHF Corporates & Markets ;
- Portzamparc groupe BNP Paribas ;
- GILBERT DUPONT groupe Société Générale.

### Actionariat au 30 septembre 2022

% capital (% droits de vote)



Le 30 septembre 2022, Éric Jacquet et la société JSA (qu'il contrôle) détiennent 42,08 % du capital et 59,03 % des droits de vote de JACQUET METALS SA (" la Société ").

## 4 **Calendrier de communication financière**

**Résultats annuels 2022**

14 mars 2023

L'ensemble des informations financières est à la disposition des investisseurs et des actionnaires sur le site internet de la société à l'adresse suivante : [jacquetmetals.com](http://jacquetmetals.com)

### — **Relations investisseurs**

**JACQUET METALS**  
**NEWCAP**

Thierry Philippe - Directeur général finance - [comfi@jacquetmetals.com](mailto:comfi@jacquetmetals.com)  
Emmanuel Huynh - T +33 1 44 71 94 94 - [jacquetmetals@newcap.eu](mailto:jacquetmetals@newcap.eu)



A close-up photograph of numerous metal rods, likely stainless steel, arranged in a grid-like pattern. Each rod has a circular end cap or flange. The rods are oriented vertically, and the image is taken from a slightly elevated angle, showing the top surfaces of the end caps. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows, creating a textured, industrial appearance. The background is dark and out of focus.

**Rapport d'activité**  
30 septembre 2022

## 1 Activité et résultats du Groupe

Les résultats au 30 septembre 2022 sont comparés aux résultats 2021 disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2021 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 14 avril 2022 (n° de dépôt D.22-0295) et dans le rapport d'activité au 30 septembre 2021.

Au cours des 9 premiers mois de l'année 2022, l'activité et les résultats du Groupe ont globalement bénéficié de conditions de marché favorables.

Cependant depuis le 2<sup>e</sup> trimestre, plus particulièrement dans la distribution des produits longs inoxydables, un fléchissement de la demande s'est opéré.

De même, après 18 mois de hausse, les prix des matières premières ont commencé à baisser, tendance qui devrait se poursuivre sur la fin de l'année.

La valorisation des stocks au 30 septembre 2022 et les niveaux de marge brute du 3<sup>e</sup> trimestre 2022 intègrent ces évolutions, avec d'une part l'enregistrement d'une dépréciation représentant 19,7 % de la valeur brute des stocks contre 17,1 % fin 2021, et d'autre part une marge brute moyenne au 3<sup>e</sup> trimestre 2022 représentant 22,5 % du chiffre d'affaires, inférieure d'environ 5 points à celle enregistrée au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

Au 30 septembre 2022 (9 mois d'activité), le chiffre d'affaires progresse ainsi de +46,8 % à 2 118 millions d'euros (T3 +26 % à 638 millions d'euros) et la marge brute de +41 % à 548 millions d'euros, représentant 25,9 % du chiffre d'affaires (T3 22,5 %) contre 26,9 % un an plus tôt.

Dans ces conditions, l'EBITDA courant s'établit à 269 millions d'euros, représentant 12,7 % du chiffre d'affaires (T3 9,5 % à 60 millions d'euros) contre 10,1 % au 30 septembre 2021.

Le Résultat Net Part du Groupe s'établit à 160 millions d'euros (T3 34 millions d'euros), contre 82 millions d'euros un an auparavant.

Le Besoin en Fonds de Roulement opérationnel a évolué avec la croissance de l'activité et représente 29 % du chiffre d'affaires au 30 septembre 2022 contre 28 % au 30 juin 2022 et 26 % fin 2021.

Au cours des 9 premiers mois, le Groupe a généré 25 millions d'euros de cash flows d'exploitation et consolidé sa structure financière avec, à fin septembre 2022, des capitaux propres de 661 millions d'euros et un ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) de 36 % (35 % fin 2021).

k€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>638 119</b>	<b>506 253</b>	<b>2 118 473</b>	<b>1 442 983</b>
<b>Marge brute</b>	<b>143 766</b>	<b>141 096</b>	<b>547 955</b>	<b>388 664</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	22,5 %	27,9 %	25,9 %	26,9 %
Charges opérationnelles	(83 443)	(76 624)	(278 733)	(243 177)
Dotation nette aux amortissements	(9 813)	(9 027)	(28 647)	(27 163)
Dotation nette aux provisions	422	(1 820)	(11 482)	(3 500)
Résultat des cessions d'actifs immobilisés	53	216	484	298
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>50 985</b>	<b>53 841</b>	<b>229 577</b>	<b>115 122</b>
Résultat financier	(4 724)	(3 384)	(11 983)	(9 613)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>46 261</b>	<b>50 457</b>	<b>217 594</b>	<b>105 509</b>
Impôts sur les résultats	(9 876)	(9 559)	(48 176)	(18 412)
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>36 385</b>	<b>40 898</b>	<b>169 418</b>	<b>87 097</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>34 488</b>	<b>39 062</b>	<b>160 313</b>	<b>82 447</b>
<b>Résultat net part du Groupe par action émise (en €)</b>	<b>1,50</b>	<b>1,70</b>	<b>6,96</b>	<b>3,58</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>50 985</b>	<b>53 841</b>	<b>229 577</b>	<b>115 122</b>
Eléments non récurrents et résultat de cession	(53)	(216)	4 152	2 095
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>50 932</b>	<b>53 625</b>	<b>233 729</b>	<b>117 217</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	8,0 %	10,6 %	11,0 %	8,1 %
Dotation nette aux amortissements	9 813	9 027	28 647	27 163
Dotation nette aux provisions	(422)	1 820	11 482	3 500
Eléments non récurrents	0	0	(4 636)	(2 392)
<b>EBITDA courant</b>	<b>60 323</b>	<b>64 472</b>	<b>269 222</b>	<b>145 488</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,5 %	12,7 %	12,7 %	10,1 %

## Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 2 118 millions d'euros, supérieur de 46,8 % à celui du 30 septembre 2021 avec les effets suivants :

- volumes distribués : -0,6 % (T3 2022 -6,1 % vs T3 2021) ;
- prix : +46,5 % (T3 2022 +30,8 % vs T3 2021 et -5,4 % vs T2 2022) ;
- périmètre : +0,9 % (T3 2022 +1,3 % vs T3 2021) à la suite de l'acquisition de Fidelity PAC Metals en mai 2022.

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>638</b>	<b>506</b>	<b>2 118</b>	<b>1 443</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>	<b>+26,0 %</b>		<b>+46,8 %</b>	
Effet prix	+30,8 %		+46,5 %	
Effet volume	-6,1 %		-0,6 %	
Effet périmètre	+1,3 %		+0,9 %	

Les différents effets sont calculés comme suit :

- effet volume =  $(V_n - V_{n-1}) \times P_{n-1}$  avec V = volumes et P = prix de vente moyen converti en euro au taux de change moyen ;
- effet prix =  $(P_n - P_{n-1}) \times V_n$  ;
- effet de change est inclus dans l'effet prix. Il n'a pas d'impact significatif au 30 septembre 2022 ;
- effet de périmètre / opérations de l'exercice N :
  - acquisitions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) de l'entité acquise depuis la date d'acquisition,
  - cessions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) en N-1 de l'entité cédée depuis la date de cession -1 an ;



- effet de périmètre / opérations de l'exercice précédent N-1 :
- acquisitions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) de l'entité acquise au 1<sup>er</sup> janvier N jusqu'à la date anniversaire en N de l'acquisition,
- cessions : l'effet périmètre correspond à la contribution (volumes et chiffre d'affaires) en N-1 de l'entité cédée depuis le 1<sup>er</sup> janvier N-1 jusqu'à la date de cession.

## Marge brute

La marge brute s'élève à 548 millions d'euros soit 25,9 % du chiffre d'affaires (T3 144 millions d'euros soit 22,5 % du chiffre d'affaires) contre 389 millions d'euros un an plus tôt (26,9 % du chiffre d'affaires).

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>638</b>	<b>506</b>	<b>2 118</b>	<b>1 443</b>
<b>Coût des ventes</b>	<b>(494)</b>	<b>(365)</b>	<b>(1 571)</b>	<b>(1 054)</b>
Dont achats consommés	(485)	(350)	(1 497)	(1 026)
Dont dépréciation des stocks	(9)	(15)	(74)	(28)
<b>Marge brute</b>	<b>144</b>	<b>141</b>	<b>548</b>	<b>389</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	22,5 %	27,9 %	25,9 %	26,9 %

## Résultat opérationnel

Les charges opérationnelles courantes\* s'élèvent à 279 millions d'euros (13,2 % du chiffre d'affaires) contre 243 millions d'euros au 30 septembre 2021 (16,9 % du chiffre d'affaires). La hausse des coûts de l'énergie a contribué pour environ 4 millions d'euros à l'augmentation des charges opérationnelles courantes.

\* hors amortissements et provisions (40) m€.

L'EBITDA courant s'établit ainsi à 269 millions d'euros et représente 12,7 % du chiffre d'affaires (T3 9,5 %) contre 145 millions d'euros au 30 septembre 2021 (10,1 % du chiffre d'affaires).

Le Résultat Opérationnel Courant s'élève quant lui à 234 millions d'euros (11 % du chiffre d'affaires).

Le résultat opérationnel inclut 0,5 million d'euros de résultat des cessions d'actifs immobilisés et 4,6 millions d'euros de charges non récurrentes (provisions pour un risque de taxation rétroactive sur certaines importations), et s'établit à 230 millions d'euros.

## Résultat financier

Le résultat financier est une charge de 12 millions d'euros contre 9,6 millions d'euros au 30 septembre 2021. Cette variation s'explique notamment par la réévaluation des éléments non monétaires de la filiale en Turquie, pays considéré comme hyper inflationniste (application de la norme IAS 29).

Le taux moyen de l'endettement brut au 30 septembre 2022 est de 1,9 % (endettement brut moyen 12 mois glissants : 441 millions d'euros), contre 2 % à fin décembre 2021 (endettement brut moyen 2021 : 418 millions d'euros).

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Coût de l'endettement net</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>(7,5)</b>	<b>(7,7)</b>
Autres éléments financiers	(1,8)	(1,0)	(4,4)	(2,0)
<b>Résultat financier</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(12,0)</b>	<b>(9,6)</b>

## Résultat net

Le Résultat Net Part du Groupe s'établit à 160,3 millions d'euros contre 82,4 millions d'euros au 30 septembre 2021.

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>46,3</b>	<b>50,5</b>	<b>217,6</b>	<b>105,5</b>
Impôts sur les résultats	(9,9)	(9,6)	(48,2)	(18,4)
Taux d'impôt	21,3 %	18,9 %	22,1 %	17,5 %
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>36,4</b>	<b>40,9</b>	<b>169,4</b>	<b>87,1</b>
Part des minoritaires	(1,9)	(1,8)	(9,1)	(4,7)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>34,5</b>	<b>39,1</b>	<b>160,3</b>	<b>82,4</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>5,4 %</i>	<i>7,7 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>5,7 %</i>

## 2

### Activité et résultats par division

m€
<b>Chiffre d'affaires</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>
Effet prix
Effet volume
Effet périmètre
<b>EBITDA courant<sup>1 2</sup></b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>2</sup></b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>

JACQUET Tôles quarto inox		STAPPERT Produits longs inox		IMS group Aciers pour la mécanique	
T3 2022	30.09.22 9 mois	T3 2022	30.09.22 9 mois	T3 2022	30.09.22 9 mois
<b>152</b>	<b>486</b>	<b>186</b>	<b>631</b>	<b>306</b>	<b>1018</b>
<b>+38,1 %</b>	<b>+56,3 %</b>	<b>+14,6 %</b>	<b>+37,4 %</b>	<b>+28,4 %</b>	<b>+48,8 %</b>
+34,6 %	+52,4 %	+26,7 %	+43,0 %	+31,9 %	+45,9 %
-2,6 %	-0,2 %	-12,1 %	-5,6 %	-3,5 %	+2,9 %
+6,1 %	+4,1 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>20</b>	<b>85</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>25</b>	<b>104</b>
13,0 %	17,4 %	4,3 %	8,8 %	8,2 %	10,3 %
<b>18</b>	<b>78</b>	<b>7</b>	<b>53</b>	<b>23</b>	<b>95</b>
11,8 %	16,1 %	4,0 %	8,4 %	7,7 %	9,3 %

<sup>1</sup> Hors impacts IFRS 16. Au 30 septembre 2022, les activités hors divisions (essentiellement holdings et foncières) et l'application de la norme IFRS 16 - Contrats de location contribuent à l'EBITDA courant pour respectivement 11 millions d'euros et 14 millions d'euros.

<sup>2</sup> Ajusté des éléments non-récurrents.  
n.a. : Non applicable.

## JACQUET

La division est spécialisée dans la distribution de tôles quarto en aciers inoxydables. Elle réalise 63 % de son activité en Europe et 32 % en Amérique du Nord.

Le chiffre d'affaires s'établit à 486 millions d'euros contre 311 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +56,3 % :

- volumes distribués : -0,2 % (T3 2022 -2,6 % vs T3 2021) ;
- prix : +52,4 % (T3 2022 +34,6 % vs T3 2021 et -9,3 % vs T2 2022) ;
- périmètre : +4,1 % (T3 2022 +6,1 % vs T3 2021) à la suite de l'acquisition de Fidelity PAC Metals en mai 2022.

La marge brute s'élève à 165 millions d'euros et représente 33,9 % du chiffre d'affaires (T3 45 millions d'euros soit 29,8 % du chiffre d'affaires) contre 108 millions d'euros au 30 septembre 2021 (34,8 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 85 millions d'euros représentant 17,4 % du chiffre d'affaires (T3 20 millions d'euros soit 13,0 % du chiffre d'affaires) contre 43 millions d'euros au 30 septembre 2021 (13,8 % du chiffre d'affaires).

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>151,6</b>	<b>109,8</b>	<b>486,0</b>	<b>310,9</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>	<b>+38,1 %</b>		<b>+56,3 %</b>	
Effet prix	+34,6 %		+52,4 %	
Effet volume	-2,6 %		-0,2 %	
Effet périmètre	+6,1 %		+4,1 %	
<b>Marge brute</b>	<b>45,1</b>	<b>40,7</b>	<b>165,0</b>	<b>108,3</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	29,8 %	37,1 %	33,9 %	34,8 %
<b>EBITDA courant</b>	<b>19,7</b>	<b>19,1</b>	<b>84,8</b>	<b>42,8</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	13,0 %	17,4 %	17,4 %	13,8 %
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>17,9</b>	<b>17,2</b>	<b>78,3</b>	<b>37,2</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,8 %	15,7 %	16,1 %	12,0 %

## STAPPERT

La division est spécialisée dans la distribution de produits longs inoxydables principalement en Europe. Elle réalise 43 % de ses ventes en Allemagne, 1<sup>er</sup> marché européen.

Le chiffre d'affaires s'établit à 631 millions d'euros contre 459 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +37,4 % :

- volumes distribués : -5,6 % (T3 2022 -12,1 % vs T3 2021) ;
- prix : +43,0 % (T3 2022 +26,7 % vs T3 2021 et -10,5 % vs T2 2022).

La marge brute s'élève à 129 millions d'euros et représente 20,4 % du chiffre d'affaires (T3 29 millions d'euros soit 15,8 % du chiffre d'affaires) contre 98 millions d'euros au 30 septembre 2021 (21,4 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 56 millions d'euros représentant 8,8 % du chiffre d'affaires (T3 8 millions d'euros soit 4,3 % du chiffre d'affaires) contre 32 millions d'euros au 30 septembre 2021 (7,0 % du chiffre d'affaires).

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>185,9</b>	<b>162,2</b>	<b>631,1</b>	<b>459,5</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>	<b>+14,6 %</b>		<b>+37,4 %</b>	
Effet prix	+26,7 %		+43,0 %	
Effet volume	-12,1 %		-5,6 %	
<b>Marge brute</b>	<b>29,4</b>	<b>36,0</b>	<b>128,5</b>	<b>98,1</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>15,8 %</i>	<i>22,2 %</i>	<i>20,4 %</i>	<i>21,4 %</i>
<b>EBITDA courant</b>	<b>8,0</b>	<b>14,2</b>	<b>55,7</b>	<b>32,1</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,3 %</i>	<i>8,7 %</i>	<i>8,8 %</i>	<i>7,0 %</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>7,4</b>	<b>13,8</b>	<b>53,3</b>	<b>31,1</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,0 %</i>	<i>8,5 %</i>	<i>8,4 %</i>	<i>6,8 %</i>

## IMS group

La division est spécialisée dans la distribution d'aciers pour la mécanique le plus souvent sous forme de produits longs. Elle réalise 49 % de ses ventes en Allemagne, 1<sup>er</sup> marché européen.

Le chiffre d'affaires s'établit à 1 018 millions d'euros contre 684 millions d'euros au 30 septembre 2021, soit une évolution de +48,8 % :

- volumes distribués : +2,9 % (T3 2022 -3,5 % vs T3 2021) ;
- prix : +45,9 % (T3 2022 +31,9 % vs T3 2021 et -0,4 % vs T2 2022).

La marge brute s'élève à 254 millions d'euros et représente 25,0 % du chiffre d'affaires (T3 69 millions d'euros soit 22,7 % du chiffre d'affaires) contre 182 millions d'euros au 30 septembre 2021 (26,6 % du chiffre d'affaires).

L'EBITDA courant s'élève à 104 millions d'euros représentant 10,3 % du chiffre d'affaires (T3 25 millions d'euros soit 8,2 % du chiffre d'affaires) contre 52 millions d'euros au 30 septembre 2021 (7,6 % du chiffre d'affaires).

m€	T3 2022	T3 2021	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>305,6</b>	<b>238,0</b>	<b>1 017,8</b>	<b>684,2</b>
<b>Variation 2022 vs 2021</b>	<b>+28,4 %</b>		<b>+48,8 %</b>	
Effet prix	+31,9 %		+45,9 %	
Effet volume	-3,5 %		+2,9 %	
<b>Marge brute</b>	<b>69,2</b>	<b>64,4</b>	<b>254,5</b>	<b>182,2</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	22,7 %	27,0 %	25,0 %	26,6 %
<b>EBITDA courant</b>	<b>25,0</b>	<b>23,2</b>	<b>104,4</b>	<b>51,7</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	8,2 %	9,7 %	10,3 %	7,6 %
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>23,5</b>	<b>19,5</b>	<b>95,0</b>	<b>44,8</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	7,7 %	8,2 %	9,3 %	6,5 %

## 3

## Situation financière consolidée

## Bilan simplifié

m€	30.09.22	31.12.21
Écarts d'acquisition	68	66
Actif immobilisé net	178	168
Droits d'utilisation	74	63
Stocks nets	798	588
Clients nets	277	209
Autres actifs	140	121
Trésorerie	233	246
<b>Total Actif</b>	<b>1 768</b>	<b>1 460</b>
Capitaux propres	661	495
Provisions (y.c provisions pour engagements sociaux)	95	101
Fournisseurs	305	277
Dettes financières	472	417
Autres passifs	157	104
Obligations locatives	77	67
<b>Total Passif</b>	<b>1 768</b>	<b>1 460</b>

## Besoin en Fonds de Roulement

Le Besoin en Fonds de Roulement opérationnel s'élève à 770 millions d'euros (29 % du chiffre d'affaires) contre 520 millions d'euros fin 2021 (26 % du chiffre d'affaires), en raison notamment de la hausse des stocks (798 millions d'euros contre 588 millions d'euros fin 2021).

m€	30.09.22	31.12.21	Variations
Stocks nets	798	588	+210
<i>Nombre de jours de vente<sup>1</sup></i>	<i>202</i>	<i>185</i>	
Clients nets	277	209	+68
<i>Nombre de jours de vente</i>	<i>39</i>	<i>42</i>	
Fournisseurs	(305)	(277)	-29
<i>Nombre de jours d'achats</i>	<i>47</i>	<i>46</i>	
<b>BFR opérationnel net</b>	<b>770</b>	<b>520</b>	<b>+250</b>
<i>en % du chiffre d'affaires<sup>1</sup></i>	<i>28,9 %</i>	<i>26,4 %</i>	
Autres créances / dettes hors impôts et éléments financiers	(50)	(37)	-13
<b>BFR hors impôts et éléments financiers</b>	<b>720</b>	<b>483</b>	<b>+238</b>
Autres et variations de périmètre		20	
<b>BFR avant impôts et éléments financiers retraité des autres variations</b>	<b>720</b>	<b>503</b>	<b>+217</b>
<i>en % du chiffre d'affaires<sup>1</sup></i>	<i>27,0 %</i>	<i>25,5 %</i>	

<sup>1</sup> 12 mois glissants (intégrant Fidelity PAC Metals sur 12 mois glissants).

## Endettement net

L'endettement net du Groupe au 30 septembre 2022 est de 239 millions d'euros pour des capitaux propres de 661 millions d'euros soit un ratio d'endettement net (gearing) de 36 % (35 % fin 2021).

m€	30.09.22	31.12.21
Dettes financières	472,1	416,8
Trésorerie et équivalent de trésorerie	233,4	245,7
<b>Dettes nette</b>	<b>238,7</b>	<b>171,1</b>
<i>Gearing (Dettes nette / Capitaux propres)</i>	<i>36,1 %</i>	<i>34,6 %</i>

## Financements

Au 30 septembre 2022, le Groupe dispose de 804 millions d'euros de lignes de crédits utilisées à hauteur de 59 % :

m€	Autorisés au 30.09.22	Utilisés au 30.09.22	% utilisation	Échéances			
				2022	2023- 2024	2025- 2026	2027 et au delà
Crédit syndiqué revolving 2024	125	5	4 %	-	5	-	-
Schuldscheindarlehen 2024-2025	70	70	100 %	-	36	34	-
Schuldscheindarlehen 2026	150	150	100 %	-	-	150	-
Crédits amortissables	102	102	100 %	9	56	29	8
Autres lignes de crédit	124	43	34 %	18	17	8	-
<b>Financements JACQUET METALS SA</b>	<b>572</b>	<b>370</b>	<b>65 %</b>	<b>27</b>	<b>114</b>	<b>221</b>	<b>8</b>
Lignes de crédit opérationnelles multi-objet (lettres de crédit, etc)	161	64	40 %	52	12	-	-
Factoring	35	1	4 %	1	-	-	-
Financements d'actifs (crédits amortissables, etc)	36	36	100 %	2	15	11	9
<b>Financements filiales</b>	<b>233</b>	<b>102</b>	<b>44 %</b>	<b>56</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
<b>Total</b>	<b>804</b>	<b>472</b>	<b>59 %</b>	<b>82</b>	<b>141</b>	<b>232</b>	<b>17</b>

En plus des financements donnés dans le tableau ci-dessus, le Groupe dispose de 84 millions d'euros de lignes de cessions de créances sans recours, utilisées à hauteur de 60 millions d'euros au 30 septembre 2022.

Les obligations associées aux financements concernent principalement le crédit syndiqué revolving et les placements privés de droit allemand (Schuldscheindarlehen ou SSD) contractés par la société JACQUET METALS SA. Ces obligations correspondent essentiellement à des engagements à respecter au niveau du Groupe.

**Au 30 septembre 2022, les obligations associées aux financements sont respectées.**

	Crédit syndiqué revolving 2024	Schuldscheindarlehen 2024-2025	Schuldscheindarlehen 2026
Date de signature	juin 2019	décembre 2019	juillet 2021
Date d'échéance	juin 2024	décembre 2024 pour la tranche 1 de 36 millions d'euros et janvier 2025 pour la tranche 2 de 34 millions d'euros	juillet 2026
Montant	125 millions d'euros (utilisé à hauteur de 5 millions d'euros au 30 septembre 2022)	70 millions d'euros (entièrement utilisé)	150 millions d'euros (entièrement utilisé)
Amortissement	n.a.	<i>in fine</i>	
Garantie	Néant	Néant	
Clause de changement de contrôle	JSA doit détenir au minimum 40 % du capital social et des droits de vote de JACQUET METALS SA	JSA doit détenir au minimum 37 % du capital social et des droits de vote de JACQUET METALS SA	
Principales obligations	- ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) inférieur à 100 %, ou - levier inférieur à 2	ratio d'endettement net sur capitaux propres (gearing) inférieur à 100 %	

n.a. : Non applicable.

## Flux de trésorerie

Au 30 septembre 2022, le Groupe a généré un flux de trésorerie d'exploitation de +25 millions d'euros.

m€	30.09.22 9 mois	30.09.21 9 mois
Capacité d'autofinancement	242	138
Variation du BFR	(217)	(88)
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>25</b>	<b>50</b>
Investissements	(21)	(24)
Cession d'actifs	1	1
Dividendes versés aux actionnaires de JACQUET METALS SA	(23)	(9)
Intérêts versés	(9)	(9)
Autres mouvements	(39)	(16)
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>(68)</b>	<b>(7)</b>
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>171</b>	<b>106</b>
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>239</b>	<b>113</b>

Au 30 septembre 2022, les investissements (hors croissance externe) se sont élevés à 21 millions d'euros.

Le poste " Autres mouvements " comprend notamment le prix d'acquisition de Fidelity PAC Metals et des loyers en application de la norme *IFRS 16 - Contrats de location*.

## Événements postérieurs à la clôture

Néant.



JACQUET METALS est un leader européen de la distribution d'aciers spéciaux.  
Le Groupe développe et exploite un portefeuille de trois marques :

**JACQUET** tôles quarto inox - **STAPPERT** produits longs inox - **IMS group** aciers pour la mécanique

Avec un effectif de 3 081 collaborateurs, JACQUET METALS dispose d'un réseau de  
106 centres de distribution dans 24 pays en Europe, Asie et Amérique du Nord.

---

**JACQUET METALS** : Thierry Philippe - Directeur général finance - [comfi@jacquetmetals.com](mailto:comfi@jacquetmetals.com)  
**NEWCAP** : Emmanuel Huynh - T +33 1 44 71 94 94 - [jacquetmetals@newcap.eu](mailto:jacquetmetals@newcap.eu)



